

# ZADRUŽNA SVOJINA I VRAĆANJE IMOVINE ZADRUGAMA

Народна библиотека  
Србије

1461081



10=143983879

# **ZADRUŽNA SVOJINA I VRAĆANJE IMOVINE ZADRUGAMA**

Izdanje povodom 70-godišnjice osnivanja  
Saveza zemljoradničkih zadruga u Novom Sadu

Novi Sad, decembar 1998. godine

# ZADRUŽNA SVOJINA I VRAĆANJE IMOVINE ZADRUGAMA

Izdavač  
Zadružni savez Vojvodine  
Mihajla Pupina 25, Novi Sad

Za izdavača  
Dr Ljiljana Vasić

Glavni i odgovorni urednik  
Mr Vuko Begenišić

Tehnički urednik:  
Ladislav Daraboš graf. inž.

Grafička priprema:  
SCAN Studio, Novi Sad

Korektor  
Vilma Beker-Gačeša

Štampa  
FB Print, Novi Sad

Tiraž  
500 primeraka

---

Pored autora naznačenih uz tekstove,  
kratke priloge za ovu publikaciju pripremili su:  
mr Vuko Begenišić, mr Vidosav Glavinić, Vladimir Marković,  
mr Živan Simić, Milutin Tijanić



II 461081

10285/03

## SADRŽAJ

ZAŠTO OVA TEMA .....	5
OSNIVANJE I RAD ZADRUŽNIH SAVEZA .....	6
ZADRUŽNI SAVEZI POSLE DRUGOG SVETSKOG RATA .....	14
<b>ZADRUGA U SAVREMENIM USLOVIMA</b>	
Šta je zadruga .....	19
Pravno lice, osobena organizacija .....	19
Vrste zadruga .....	19
Tri komponente pojma (identiteta) zadruge .....	20
Šta čini imovinu zadruge .....	20
Udeli .....	21
Inovirani zadružni principi .....	21
Zadružna autonomija .....	22
<b>ZADRUGA NEMA ZAMENU</b>	
Neminovna obnova zadrugarstva .....	25
Uspešna zadruga menja selo .....	26
U zemljama EU: Pedeset hiljada zadruga .....	27
U svetu 754 miliona zadrugara .....	28
<b>ZADRUGARSTVO U USLOVIMA TRANZICIJE</b>	
Ekonomski ciljevi svojinske transformacije .....	29
Tranzicija .....	30
Zadrugarstvo u tranziciji ka tržišnoj ekonomiji .....	30
Mnogo prepreka i nepoznanica .....	31
<b>ZADRUŽNA SVOJINA I IMOVINA</b>	
O svojini .....	33
Bez zadružne svojine nema razvoja zadrugarstva .....	33
Zadružna svojina .....	34
Osobnosti zadružne svojine .....	34
Formiranje zadružne svojine .....	34
Svojina i imovina .....	35
Oblici svojine u zadrugama .....	36
Svojina i statusne promene zadruge .....	36
Zadružna imovina stvarana između dva svetska rata .....	37
Zadružna imovina u društvenoj svojini .....	37
Zadružna svojina u zakonima – od nastanka do nestanka .....	38
<b>VRAĆANJE IMOVINE ZADRUGAMA</b>	
Zadruge traže svoje .....	39
Predrasude o seljaku i zadruzi odlažu vraćanje imovine .....	39
Zadrugama akcije ili deonice .....	40
Primena člana 95 .....	40
Vraćanje zemljišta bivšim vlasnicima .....	41
Kako vratiti otuđenu zadružnu imovinu .....	42

## ZAŠTO OVA TEMA

Obeležavajući sedamdeset godina postojanja Saveza zemljoradničkih zadruga Vojvodine, odnosno Zadružnog saveza Vojvodine, i sto godina od osnivanja Saveza srpskih zemljoradničkih zadruga, čije su članice i osnivači bile zadruge sa teritorije Vojvodine, odlučili smo se da tema o kojoj će se detaljnije govoriti bude „zadružna svojina“. Savezi u svom delovanju su se uvek pa i sada zalagali za stvaranje zadružne imovine, koja bi bila osnov za ekonomsko jačanje zadruge kao celine. Nažalost, odnos prema zadružnoj imovini se kroz istoriju menja – od priznavanja postojanja i pomoći u nastojanju, do potpunog negiranja takvog obika svojine i prenošenja imovine drugim vlasnicima.

Zbog toga tema ove publikacije veoma je aktuelna (vreme promena vlasništva), ali i trajno značajna za jugoslovensko zadružarstvo.

Najpre, značajno je shvatiti da zadružna svojina, kao jedan od ravnopravnih oblika vlasništva, treba da bude dugoročno opredelenje države koja nastoji da razvija zadružarstvo u tržišnim uslovima privređivanja. U našem zakonodavstvu skoro četiri decenije nije bilo zadružne svojine! Baz zadružne imovine nema zadružne svojine, a bez zadružne svojine nema stabilnog i trajnog razvoja zadružarstva – jedna je od mnogih poruka ove publikacije. Zadruga je produkt tržišta i samo u tržišnim uslovima može da pokaže svoje vrednosti.

Kao dokaz ovakvog shvatanja i opredelenja neminovno je zadrugama vratiti imovinu koja je svojevremeno preneta u nezadružni sektor privređivanja, najčešće u razne kombinate. Organizacionim i statusnim promenama, bez pravnog osnova, zadružna imovina je postala društvena svojina. Dakle, imovina koja je stvorena ulaganjem i radom zadrugara postala je „svačija i ničija“ svojina.

U vreme ZUR-ovog organizovanja privrede, zadruge (tada – kooperacije), uložile su značajna novčana sredstva u prehrambenu industriju, fabrike mineralnih đubriva, pesticida itd., koje su za sada takođe društvena svojina. Prilika je da se zadružni deo ove imovine „prepozna“, proceni i vrati zadrugama – udružiocima sredstava, u vidu akcija ili deonica. Zadruge, dakle, treba da postanu suvlasnici fabrika u koje su ulagale kapital. Na taj način dobije se jedinstvena linija – tehnološka i ekonomski – od proizvodnje sirovina i materijala za reprodukciju, preko prerade i obrade višeg stepena, do realizacije na tržištu. Lanac proizvodnje povezan svojinskim odnosima, u kome su zadruge.

Sve ovo izgleda logično i pravično, ali u praksi se sporo i nevoljno vraća imovina zadrugama, i dalje je uglavnom uknjižena kao društvena svojina u korišćenju zadruge. Predrasude o seljaku i zadruzi usporavaju vraćanje imovine – jedan je od naslova u ovoj publikaciji. Ne shvata se da je zadruga pravno lice i po svemu nezamenljiva organizacija svojih članova – zadrugara, od izuzetnog privrednog, socijalnog i dr. značaja, posebno u uslovima prevođenja društva u novi sistem privređivanja.

Zbog navedenih i drugih (ne)shvatanja ova publikacija nije namenjena samo zadružnim poslenicima, već i državnim organima, političkim organizacijama, pravosudnim organima, medijima itd. – ukratko, svima koji mogu da utiču na bržu obnovu zadružarstva.

A obnova našeg zadružarstva je neminovna jer su zadruge, u toku veka ipo postojanja u svetu i našim krajevima, pokazale svoje neprolazne vrednosti koje su, ne bez razloga, nazvane ZADRUŽNE VREDNOSTI.

Zašto ova tema prilikom obeležavanja jubileja zadružnih saveza – zato što se savezi od nastanka pa do danas zalažu za stvaranje zadružne imovine, kao osnove za razvoj zadružarstva, bore se za ispravljanje učinjenih grešaka u prethodnom periodu, zalažu se za sprovođenje Zakona o zadrugama, odnosno bore se za njeno vraćanje. To je nit koja spaja ove dve tematske celine, a u isto vreme i jedna od delatnosti Saveza.

Deo priloga u ovoj publikaciji pripremljen je korišćenjem projekta „Svojinska transformacija agrokompleksa u Republici Srbiji“. Naručilac projekta je Republički odbor sindikata poljoprivrede, prehrambene industrije, duvanske industrije i vodoprivrede.

Redakcija

## OSNIVANJE I RAD ZADRUŽNIH SAVEZA

Uvod

U XIX veku dolazi do značajnih društvenih i ekonomskih promena koje su uslovjavale i velike socijalne potrese. Prelazi se sa naturalne na robnu razmenu, odnosno dolazi do nestanka feudalnih kapitalističkih odnosa.

Na teritoriji Vojvodine se ukida Vojna granica a graničari postaju seljaci. Oni su nespremno dočekali promene. Ostaju bez stalnih prihoda, a nisu obezbedili potrebna sredstva za rad, nemaju iskustva u tom poslu i zbog svega toga postaju lak plen raznim zelenišima, trgovcima i sl. Oni, zbog narastajućih dugova, preuzimaju zemljište od graničara. U isto vreme dolazi do raspada porodičnih zadruga,<sup>1</sup> slabe patrijarhalni odnosi, napuštaju se porodice, u potrazi za poslom vrši se pritisak na gradove.

Značajan broj mlađih ljudi, bilo da traži posao ili da zbog školovanja, odlazi na Zapad, u razvijenije zemlje, gde se upoznaje sa naprednim idejama kao i načinom života. Poseban značaj se pridavao osnivanju zadruga (Rajfajzenovog tipa) kao ekonomske ali i društveno-sociološke nužnosti. (Cilj je bio da se seosko stanovništvo zaštiti od propadanja, ali i da promeni dosadašnji način života, i sposobi za savremenu poljoprivredu.<sup>2</sup>

Pored viđenih ljudi toga vremena<sup>3</sup> značajnu ulogu u osnivanju zadruga je imala i pravoslavna crkva. Po nagovoru dr Dordja Natoševića 1873. godine administrator Patrijaršije srpske g. Nikanor Gruić je cirkularnim pismom pozvao sveštenstvo da se aktivno uključi u osnivanje zadruge što su sveštenici i učitelji, po selima, izuzetno rado prihvatali. Posebno treba istaći angažovanje Radoslava Markovića, sveštenika iz Indije.

I država (Ugarska), da bi zaustavila proces osiromašivanja sela i smanjila pritisak na gradove, ali i omogućila prodor kapitala u sela, pomagala je osnivanje i rad zadruga. Već 1846. osniva se zadruga u Bačkom Petrovcu čija je prevashodna funkcija kreditiranje poljoprivredne proizvodnje. Proces formiranja zadruga započeo je posle početka rada ove zadruge, ali nisu sve uspevale da se održe. Od mnogih mogu se pomenuti Zemljodelska zadruga u Titelu (1868) zatim u Pančevu (1869). Iste godine formirane su zadruge u Sentomašu (Srbobranu), Feledvaru (Bačkom Gradištu). Prva pčelarska zadruga je počela sa radom u Zrenjaninu 1878. godine, a 1883. osnovana je Oračka zadruga u Rumi.

Pravna osnova za osnivanje zadruga je bio ugarski Trgovački zakon<sup>4</sup> iz 1875. godine, koji je imao posebno poglavje o zadrugarstvu. U Zakonu je, prvi put, data definicija zadruge kao udruženja lica, jer zadruga se definiše kao „društvo nastalo da uz zajedničko vođenje poslova, a na temelju uzajamnosti, unaprede kredit, privredu, gospodarski rad svojih članova“. Članstvo u zadrizi se pojavljuje kao dvostrani interes, interes lica, koji pristupa zadrizi i interes zadrugara da ga prihvate. Zakon daje okvire za uspostavljanje odnosa ostavljajući dovoljno prostora da svaka zadruga svojim pravilima odredi i detalji. On nije utvrdio postojanje rezervnog fonda i zadržane imovine, ali u završnim odredbama se govori kako se sa njima postupa. Osnovno je da zadrugari iz zadruge iznose samo udele a da se stvorena imovina prenosi drugoj, koja nastavlja na tom terenu sa radom. Kasnije se utvrđuje da se stavlja na raspolaganje Glavnom zadržnom savezu.

Zakon nije precizirao osnivanje viših stepena organizovanja, ali je dao mogućnost da se to i uredi osnivanjem kao svake zadruge.

### Osnivanje Saveza srpskih zemljoradničkih zadruga u Zagrebu 1898. godine

Pojava prvih zadruga, povećanje njihovog broja i potreba da se neke aktivnosti objedine, uslovio je da se 1897. godine pet zadruga iz Srema (Sr. Mitrovice, Indje, Neština, Miohova i Bingule), kao i 5 zadruga iz Slovenije dogovore da osnuju Savez srpskih zemljoradničkih zadruga sa sedištem u Zagrebu, koji je počeo sa radom 10. januara 1898. Do registracije 10. februara radio je pod okriljem Srpske banke u Zagrebu. Visoki službenici te Banke Aćim Đermanović i Đorđe Velislavljević<sup>5</sup> do registracije Saveza radili su na osnivanju zadruga pod firmom Banke, jer je ona uživala veliki ugled i poverenje u svim srpskim regionima. Po registraciji Saveza, Aćim Đermanović prelazi u Savez kao sekretar, a kasnije postaje i upravnik. Iste zadruge koje su osnovalo Savez u isto vreme formiraju i Centralnu Kasu, kao centralnu poslovno-kreditnu organizaciju, takođe sa sedištem u Zagrebu. Savez je osnovan sa ograničenim jemstvom, a od 1906. zadruge jemče za rad Saveza sa 20-strukim udelom. Članovi Saveza mogu da budu samo zemljoradničke zadruge Rajfajzenovog tipa, a od 1901. i druge poljoprivredne zadruge.

U prvoj polovini godine, u osnivanju, 1898. u Savez je bilo učlanjeno 29, zadruga sa 29 udelu, a krajem 1922 – 424 zadruge i 3440 udelu.

Savez je osnovan da obavlja revizijsku i poslovnu funkciju. Zakon nije precizirao revizijske poslove, međutim osnivači Saveza su ocenili da im baš ta funkcija nedostaje i u Pravilima Saveza su to i precizirali. Pravilima je rečeno da Savez osniva zadruge, upućuje ih u „pravilno vođenje knjigovodstva i racionalan rad“, te vrši nadzor nad radom zadruge. Realizacija ovih ciljeva vršena je neprekidno i na više načina. Savez je organizovao seminare za knjigovode, izrađen je Podsetnik u kojem je stajalo koje poslove kada i kako treba uraditi kako bi zadruga „bila uredna i napredna“. Upućivana su razna cirkularna pisma sa uputstvima o radu i sl. Svaka revizija je prvenstveno bila instruktivna i svi rukovodnici su bili obavešteni o nepravilnostima u radu i podučavani šta treba uraditi, kako bi se oni prevazišli.

Reviziji se poklanjala velika pažnja. Do Prvog svetskog rata u zadrugama je jednom godišnje vršena redovna revizija, a postojala je mogućnost i za vanredne revizije prema potrebama zadruga. U početku rada Saveza, kako je bilo malo zadruga reviziju je vršio samo Aćim Đermanović (sekretar Saveza), a kasnije je povećan broj revizora u Savezu iako su i pojedine poslovode zadruga, kao naročiti poverenici Saveza, vršili reviziju.

U poslovnom delu, Savez afirmaše štednju, jer preko Kase i saradnje sa srpskim bankama prikupljan je novac, uz kamatu, od zadruga i plasiran kod onih kojima je bio potreban, uz obezbeđenje čvrste garancije da će biti vraćen. Međutim, Savez nije osnivao kreditne zadruge kod kojih je osnovna funkcija kreditiranje već samo zemljoradničke kreditne zadruge, gde je proizvodna funkcija primarna.

On je, takođe, imao negativan odnos i prema nabavno-prodajnim zadrugama.

U ciljevima Saveza bila je začrtana zajednička nabavka poljoprivrednih sprava, alata, semena i ostalih potreba, kako za poljoprivredu tako i domaćinstva zadrugara. Nabavka se vršila po veleprodajnim cenama i sve do postojanja Saveza tu nije bilo nikakvih problema, odnosno do kraja Prvog svetskog rata. Međutim, Savez nije ulazio u prodaju proizvoda, to je ostavljao zadrugama da same rade. Ovo je predstavljalo veliki minus u radu Saveza.

U 1902. godini Savez je oformio preduzeće za eksploraciju kestenove i bukove šume. Preduzeće je zakupilo šumu, a zadrugari okolnih zadruga su sekli, pravili razne alatke i sprave koji su prodavani preko preduzeća. U saradnji sa Hrvatskom poljodelskom bankom, 1907. Savez je dobio koncesiju za podizanje svilarstva. U ovaj posao uveden je i ortak Savezov, Srpska banka. Savez je propagirao gajenje svilene bube, brinuo se o proizvodnji, a banka je vršila otkup i prodaju čaura.

<sup>1</sup> Računa se da je 90-tih godina prošlog veka 1/3 zemljišta bivših porodičnih zadruga prešla u ruke raznih lihvara. Zaduženost po gazdinstvu je bila oko 60% od vrednosti zemljišta. To je bio samo uknjiženi dug, a stvaran je bio znatno veći.

<sup>2</sup> Dr Đorđe Natošević je u časopisu „Srpski letopis“, 1865. godine pisao kako se kod Srba mnogo slavi, ne radi, piće, da je stanovništvo neprosvećeno, svi ga varaju, pljačkaju počev od žene da bi nešto sačuvala, pa do države. On je video zadruge kao organizacije kroz koje je moguće da se ti problemi prevaziđu.

<sup>3</sup> Lista značajnijih ljudi koji su pomogli razvoj zadrugarstva je široka, ali posebno su se isticali: dr Đorđe Natošević, Jaša Tomić, Svetozar Miletić, Radislav Marković, Pavle Barišić, Aleksandar Sandić, Mihajlo Krstić, Živko Vučetić, Jovan Jovanović Zmaj, Aćim Đermanović i dr.

<sup>4</sup> Taj Zakon je služio kao pravna podloga zadržnim organizacijama u Vojvodini, Hrvatskoj i Sloveniji, sve do 1937. kada je donet Zakon o privrednim zadrugama.

<sup>5</sup> Aćim Đermanović je rođen 1858. u selu Glavičani pored Dvora na Uni. Po završetku gimnazije zapošljava se u državnoj službi i studira filozofiju, a 1895. prelazi u Srpsku banku. U narednom periodu studira zadrugarstvo u Nemačkoj i Austriji, što želi i da prenese na ova područja. Po formiranju Saveza i Kase biran je za sekretara Saveza i poslovodu Kase a 1908. po spajjanju Saveza i Kase, za upravnika Saveza. Na toj funkciji je ostao do 1920. godine. Kao upravnik naročito se istakao na arendiranju zemljišta u ime Saveza i osnivanju oglednih ekonomija Saveza.

Đorđe Velislavljević je rođen 1864. u Velikom Bečkereku (Zrenjaninu), u Ljubljani je završio Visoku Trgovačku školu, između ostalog radio je u Narodnoj banci u Beogradu a 1895. prelazi za poslovodu u Srpsku banku u Zagrebu. Zajedno sa A. Đermanovićem radio na izradi obrazaca za formiranje zadruga, pri osnivanju Saveza i Kase postaje član Upravnog odbora Kase, a pri pisanjem Kase i Saveza član Upravnog odbora Saveza.

Jedna od vrlo značajnih funkcija Saveza bilo je posredovanje u arendiranju zemljišta,<sup>6</sup> jer seljaci su, kao što je poznato, imali vrlo male posede, a uzimanje zemljišta u arendu većih površina sa garancijom Saveza, Kase i Banke je bilo vrlo povoljno i znatno jeftinije nego kada su arendirane male parcele. Zadruge iz Vojvodine su preko Saveza obezbeđivale i preko 20.000 k.j.(u 1912. godini). Zajednička arenda je bila vezana za kvalitetno obradivanje, ali i obezbeđivanje kredita za nabavku mašina i sprava, naročito onih čiji su kapaciteti bili veći od potreba seljačkog gazdinstva, zatim za nabavku semena, plavog kamenja, đubriva i dr. Zadruga je sa Savezom potpisivala ugovor koji je sadržavao standardne klauzule, cene, uslove, vreme plaćanja i sl. Međutim, Pravilnik za obradivanje zemlje je bio jednoobrazan za sve zadruge, a one su dalje proširivale i utvrđivale detalje. Savez osnovno pitanja reguliše sa zadrugom, a one dalje dele zadružarima. Poštujući odredbe Pravilnika, vrše raspodelu zemljišta, ceneći, pre svega, snagu gazdinstva, vrednoću članova kao i jemstvo koje zadružar može dati. Dalje, ostaje obaveza u zadrugama, koje imaju izvestan broj zadružara-arendaša, da se formira „podzadruga“ i posebno prate sve što se dešava na tim površinama. Pored toga prilikom formiranja „podzadruge“ Upravni odbor zadruge određuje vreme trajanja zakupa, način podele, određuje starešinu i sl. Zajednica se ne može raspasti, niti smanjiti površina bez saglasnosti većine članova.

Zakupnik je dužan, prema Pravilniku, da zemlju obrađuje tako da ona poboljšava kvalitet i obezbeđuje kvalitetniju žetu, da se pridržava određenih agrotehničkih rokova, da koristi dobro, čisto i zdravo seme, da čisti usev od korova i da primenjuje uputstva i savete Saveza.

Od arendirane zemlje, zakupnik je dužan da 1/6 ostavi kao ugar. Ako se šestina đubri stajnjakom ili baci 2 mc superfosfata po k.j. ne mora se ostaviti ugar. Grahovica, grašak i bob ili detelina se moraju zasejati u tom slučaju na 1/6 površine. Zob, ječam i raž ne mogu biti zastupljeni na više od 20% površine. Ovi usevi moraju biti skinuti do 31.VI a do 31. VII najmanje 1/6 mora biti pougarena.

Svaki zadružar dobija knjižicu (rendašicu) u koju se sve radnje beleže, i to rade predstavnici zadruge. Ukoliko se upiše da zadružar nije uradio neke poslove ili nabavio potreban repermaterijal, Savez može da mu oduzme zemljište i da drugom na korišćenje.

Prva zadružna, koja je uzela zemlju u arendu preko Saveza, bila je zadružna iz Srpskog Itbeja (1898. godine). Ovaj način povećanja poseda bio je rasprostranjen i rado prihvaćen, jer je 1906. 115 zadružna u Vojvodini držalo 13.418 k.j. a Savez je još kreditirao arendu, 11.053 k.j. Zadružari su raspolagali sa preko 66.203 k.j. sopstvene površine. Prema tome arendirano je preko 36% sopstvenih površina. U 1912. godini 188 zadružna (63% više zadružna nego pre sedam godina) je preko Saveza uzelo u arendu 17.320 ili 104% više nego pre šest godina i još na osnovu kredita 19.987. k.j. ili 80% više, a 104.481 k.j. je bilo sopstveno zemljište zadružara. U ovoj godini arendirano je više od 90% zemljišta više nego pre sedam godina ili dodatno je obradivano još oko 45% zemljišta u odnosu na sopstveno. Krediti za uzimanje zemljišta u arendu u 1906. iznosili su 571.522 krune a koristili su ih 2.139 zadružara. U 1912. kredit je iznosio 1.247.944 krune (ili 118% više), a broj korisnika se povećao za 101% i iznosio je 4.303 zadružna.

Ovakav vid pomoći od strane Saveza je jako dobro primljen od strane zadružara. Da nije bilo te pomoći, (prema izjavama korisnika ili rende ili kredita) mnogi ne bi mogli ekonomski da se osamostale i ostajali bi i dalje vezani za razne zelenaze. Na ovaj način su povećavali posed i postajali samostalni.

Savez je preko zadružna vršio i obrazovnu funkciju organizujući razne seminare, predavanja, ekskurzije i sl. Svake godine je održavan kongres, koji je pored uobičajenih pitanja razmatrao i određene teme iz oblasti agrotehnike, organizovanja i sl. Savez je imao i svoje ekonomije (zemljište uzeto u dugogodišnji zakup), koje su bile ogledna dobra na kojima se prikazivala upotreba raznih mašina, pojedinih operacija, semena, đubriva i sl. Savez je imao ekonomije na Sirigu 709 k.j., Živi Vajskoj 661 k.j., Bankovcu Srem 767 k.j.<sup>7</sup>

Realizujući obrazovnu funkciju, Savez je štampao razne propagandne publikacije koje su čitane po zadružama, a izdavao je i list „Privrednik“ u tiražu od 12.000 primeraka, koji je bio najtiražniji srpski list u Ugarskoj.

<sup>6</sup> Prema podacima iz 1884. godine, u Ugarskoj je bilo 46,6 miliona k.j. zemljišta, od čega je u posedu crkava i manastira bilo 11,2 mil.k.j., veleposednika 18,5 mil. k.j. a seljaci su posedovali svega 10,3 mil. k.j. ili oko 22%. Samo 62% seljačkih gazdinstava je posedovalo svoju zemlju. Od onih koji su imali zemljište 53% se nalazilo u kategoriji do 5 k.j. 45% od 5-100 k.j. 0,83% je imalo preko 100 do 1.000 k.j. a svega 0,16% preko 1000 k.j.

<sup>7</sup> Prema pisanku istaknutog stručnjaka u poljoprivredi i uglednog veleposednika, na ekonomiji Sirig 1909. godine postignut je prinos pšenice od 38,8 m/t/k.j.

Kako su, u tom periodu, i zadruge i savezi imali nacionalno obeležje, pored Saveza srpskih zemljoradničkih zadružnih, hrvatske zadruge, naročito sa teritorije Srema, bile su članice Hrvatske poljodelske banke, kasnije Središnjeg saveza hrvatskih seljačkih zadružnih sa sedištem u Zagrebu. Banatski Nemci su bili povezani sa Nemačkim savezom u Temišvaru i dr.

Pomažući rad zadružnih, u Budimpešti je osnovana privilegovana Zemaljska centralna kreditna zadružna sa kojom su bili povezani savezi i obezbeđivali sredstva, kojim je Vlada vršila usmeravanje agrarne politike i svoje delovanje.

#### Rad Saveza između dva svetska rata

Tokom Prvog svetskog rata skoro sve zadruge i savezi su prestali sa radom. Posle rata trebalo je početi sa reorganizacijom zadružarstva i prilagoditi novim teritorijalnim rešenjima.

Krajem 1922. na Skupštini Saveza srpskih zemljoradničkih zadružnih (u čijem su članstvu bili 424 zadružne) održanoj u Vlekom Bečkereku (Zrenjaninu) doneta je odluka o sjedinjavanju sa Savezom zemljoradničkih zadružnih iz Beograda. Pri tome, jedan deo banatskih zadružnih se odvojio i formirao Banatski savez srpskih zemljoradničkih zadružnih sa sedištem u Velikom Bečkereku. Vojvođanski Nemci 1923. osnivaju Središnju zadružnu (Agrarija) sa sedištem u Novom Sadu, a slovačke zadruge zajedno sa češkim iz Slavonije osnivaju Središnji savez čehoslovačkih zemljoradničkih zadružnih i dr. U toku realizacije agrarne reforme dolazi do formiranja novog organizacionog oblika – agrarne zajednice. Kako su u zajednice bili uključeni samo agrarni interesi, one su imale prevashodno socijalno obeležje kojem su bile podređene ostale funkcije zadružnih. Agrarne zajednice su formirale dva saveza, jedan u Novom Sadu za Bačku i Srem i drugi u Velikom Bečkereku, za Banat.

U ovom periodu javljaju se i razne specijalizovane zadružne – žitarske, vinogradarske, mlekarne, ribarske i sl. Ribarske zadružne su formirale svoj poseban savez – Središnji savez slatkovodnih ribarskih zadružnih, sa sedištem u Novom Sadu. Savez se pred Drugi svetski rat seli u Beograd.

U novoj državi i novim uslovima menja se i delovanje Saveza srpskih zemljoradničkih zadružnih. Kako je jedna od vrlo značajnih funkcija Saveza bilo uzimanje zemljišta u arendu i kreditiranje arendiranja, nova država je započela agrarne reforme tako da je ta funkcija prestala da postoji. Odmah po prestanku rata, 1919. godine izvršen je sekvestar zemljišta veleposednika i počela je podela bezemljašima i kolonistima. Vidovdanskim ustavom iz 1921. potvrđene su pripreme za agrarne reforme, a ona je tek 1931. godine definitivno okončana (do tog perioda mogla se zemlja pod određenim uslovima vraćati bivšim vlasnicima – veleposednicima) donošenjem Zakona o likvidaciji agrarne reforme.

Zadružni savezi i zadružni aktivisti pokušavali su da se uključe u koncipiranje i sprovođenje agrarne reforme, nastojeći da sačuvaju osnovne principe zadružarstva. Nažalost, to im nije uspelo. Zemlja je dodeljivana ljudima koji su naseljavani na pustare bez sredstava i znanja potrebnih za poljoprivrednu proizvodnju. Porodice sa malim posedom ili bezemljaši koji su uglavnom bili zadružni i arendirali zemlju, sada su ostajali bez ičega. Bilo je zabranjeno izdavanje zemlje pod zakup, tako da je Savez morao da odustene od jedne vrlo značajne funkcije.

Savez srpskih zemljoradničkih zadružnih održao je dva kongresa (Zemun, 1921. god i Veliki Bečkerek, 1922. god) na kojima su usvojena rešenja prihvatljiva i za bivše zadružne, ali i agrarne interesente u skladu sa najavljenim principima agrarne reforme. Vlada nije to prihvatile. Zadružne su nestajale, seljaci su siromašili, približavala se ekonomska kriza, smanjivala se poljoprivredna proizvodnja, naročito stočarstvo. U želji da reši neka pitanja koja su opterećivala poljoprivrednu, 1925. godine donosi se Zakon o poljoprivrednom kreditu, a država pomaže formiranje novih zadružnih za poljoprivredni kredit, bez obzira na već postojeću organizaciju kreditnog zadružarstva u većem delu zemlje, između ostalog i u Vojvodini. Nove zadružne osnivale su se na mesnim i oblasnim nivoima, a kasnije je formirana i banovinska zadružna za poljoprivredni kredit u Beogradu, i na kraju Direkcija za poljoprivredni kredit, kao i centrala ovog kreditnog zadružarstva (Direkciju je u 1928. godini zamenila Agrarna banka u ulozi finansijske centrale). Kako su ove zadružne bile osnovane od strane države ne poštujući uvek osnovne principe zadružarstva, one predstavljaju pokušaj etatizacije zadružarstva.

U 1928. godini dolazi do izdvajanja najvećeg broja zadruga iz Saveza u Beogradu i formira se samostalni Savez za Vojvodinu – Savez srpskih zemljoradničkih zadruga u Novom Sadu. On 1931. godine menja ime u Savez zemljoradničkih zadruga. Krajem 1930. godine Banatski savez se ujedinjuje sa ovim Savezom. Krajem 1928. u Savez je bilo učlanjeno 206 zadruga a krajem 1930. (kada je pristupio i banatski savez) 310 zadruga.

### Savezi u Vojvodini

Naziv	Sedište	Broj zadruga 1930.	Članica 2931.
1. Savez srpskih zemlj. zadruga, odnosno Savez zem. zadruga	Novi Sad	310	529
2. Zemlj. centralna kreditna zadruga	Novi Sad	264	360
3. Savez agrarnih zajednica	Novi Sad	41	57
4. Savez agrarnih zajednica	Veliki Bečkerek	111	130

Savez čehoslovačkih zemljoradničkih zadruga je imao, kada se spojio sa Savezom zemljoradničkih zadruga, 57 članica, a Središnji savez slatkovodnih ribarskih zadruga sa 52 članice se pred Drugi svetski rat seli u Beograd. U Vojvodini je bilo još raznih saveza stočarskih odgajivačkih zadruga i dr. koji su pristupali Savezu zemljoradničkih zadruga kao kolektivni članovi.

Ovakav razvoj situacije bio je za očekivati, jer sve do 1928. godine srpske zemljoradničke zadruge (sa izuzetkom nekih banatskih) pripadale su savezima čije je sedište bilo izvan Vojvodine (Zagreb pa Beograd). Međutim, i pored zajedničkih ciljeva, unapređenje proizvodnje i razvoj poljoprivrede, postojala je i odredena razlika počev od zakona po kojima su se zadruge osnivale pa preko specifičnosti u radu samih zadruga (pitanja vezana za agrarnu reformu, različitost u oporezivanju zemljoradnika i sl.).

U periodu do Prvog svetskog rata pa i posle, u zadružarstvu Vojvodine je vladala velika razjedinjenost po nacionalnoj pripadnosti, po političkim tendencijama, po verskom uticaju i sl., što je uslovljalo i formiranje saveza po nacionalnoj pripadnosti. No, već krajem dvadesetih godina od momenta osnivanja samostalnog Saveza zemljoradničkih zadruga počinje da se od strane samih zadruga vrši grupisanje oko Saveza (izuzev nemačkih zadruga koje ostaju dosledne svom Savezu afirmisanim kao jugoslovenski). Ova koncentracija oko Saveza započinje odmah po njegovom osnivanju. Prvo je pristupio Središnji savez čehoslovačkih zadruga, kao kolektivni član, zatim, 1930. pristupa Banatski savez zemljoradničkih zadruga, mađarske kreditne zadruge, koje su ranije bile članice Zemaljske centralne kreditne zadruge iz Budimpešte. Zatim, pristupaju rusinske zadruge iz Ruskog Krstura i Đurđeva, a u Bačincima i drugim mestima osnivaju se višenacionalne zadruge. Pred Drugi svetski rat počele su aktivnosti za ujedinjenje i Saveza agrarnih zajednica u Novom Sadu. No, kako su svi savezi i središnje zadruge bili članovi i Glavnog zadružnog saveza Jugoslavije, to je u njemu koordiniran rad celokupnog zadružarstva uz poštovanje specifičnosti svakog saveza ili središnje zadruge, tako da ta razjedinjenost i nije mnogo uticala na zadružarstvo.

Prihvadna kriza ugrozila je rad kreditnih zadruga pa time i saveza, koje su bili razvijeni u Vojvodini. Oni su bili i jedini zadružni oblici koji su davali i inicijativu i sredstva za rad zadružarstva. Nemogućnost zadružara da odgovore svojim obavezama uslovio je 1936. godine donošenje Uredbe o likvidaciji zemljoradničkih dugova, pri čemu su sva potraživanja kreditnih ustanova pa i kreditnih zadruga, svedena na 50% i prenesena na privilegovanu agrarnu banku, s tim da je 25% otpisano a 25% preneseno na kreditora, u ovom slučaju zadruge i saveze. Kako su dužnici bili zadružari, njima je kredit odmah umanjen, a kreditor je deo koji treba da isplati država naplaćivao od države u roku od 14 do 20 godina. Ovo je paralisovalo rad kreditnih zadruga i saveza, tako da se mnoge gase i prestaju sa radom.

Ekonomска kriza uslovjavala je i pad proizvodnje, naročito u stočarstvu.<sup>8</sup> Krajem 1929. donosi se Zakon o unapređenju stočarstva. Ministarstvo za poljoprivredu je zauzelo stav da bez razvoja zadrugarstva nema unapređenja stočarstva, zato je izradilo pravila za osnivanje stočarskih zadruga kao i sve potrebne obrasce. Sredstva za poslovanje zadruga predstavljali su udeli, upisnine i fondovi. Zadruge su bile sa ograničenim desetostrukim jemstvom. Nakon priprema započelo se sa organizovanjem zadruga. Međutim, akcija je tekla relativno sporu jer su bile zaobiđene postojeće zadruge<sup>9</sup> i 1931. 26 zadruga sa područja Dunavske banovine (8 iz Vojvodine, 8 iz dela centralne Srbije koji je pripadao Dunavskoj banovini i 10 iz Baranje) osnovale su Savez stočarskih zadruga Dunavske banovine sa sedištem u Novom Sadu, a već 1932. godine sedište se prenosi u Beograd.

Zadatak Saveza je bio da propagira i osniva zadruge, vrši selekciju i matičenje, pomaže rad članica nabavkom dobrih priplodnjaka, propagiranjem proizvodnje stočne hrane poboljšava kvalitet ishrane, pruža veterinarske usluge, obezbeđuje promet stokom, vrši obuku zadružara, organizuje izložbe, sajmove i sl.

Nezadovoljni radom Saveza, zadruge iz Vojvodine napuštaju članstvo<sup>10</sup> i 1935. osnivaju Savez stočarskih odgajivačkih zadruga sa sedištem u Novom Sadu. Broj članica se stalno povećavao naročito pred Drugi svetski rat, tako da je 1939. imao 121. a 1940. 196. Ovakav porast usledio je poboljšanjem materijalnog stanja Saveza koji je omogućilo selekciju da bi kasnije preuzeo i druge poslove koji su proizilazili iz pravila novog Saveza. U isto vreme postignut je sporazum sa Savezom zemljoradničkih zadruga koji je preuzeo obavezu izvoza stoke i po toj osnovi povećanja sredstava Stočarskog saveza. To je doprinelo da se proširi i podigne na stručni nivo rad Saveza stočarskih odgajivačkih zadruga.

Paralelno sa pomenutim savezima, u Vojvodini je osnovano još nekoliko saveza: Središnja zadruga za svijnjogostvo, Savez nemačkih odgajivačkih zadruga „Selektor“, (jedino ovaj savez je uspešno radio i širio svoju delatnost do Drugog svetskog rata), Savez stočarskih udruga i sl. Međutim, svi ti savezi su se zbog nedostatka finansijskih sredstava pasivizirali, gubili ili spajali sa revizijskim savezima.

Savez zemljoradničkih zadruga sa sedištem u Novom Sadu koji je imao i najveći broj članica i koji je istovremeno bio i revizijski i poslovni savez kako novčanog tako i robnog prometa, nije u celini mogao sve svoje funkcije, ranije nastale, da obavlja. Polazeći od toga a zadružavajući revizijsku funkciju, odnos sa državnim organima, osnivanje zadruga, obrazovnu funkciju, finansijsku i sl. svoje robno poslovanje i slične poslove, postepeno prenosi na poslovne saveze i centralne zadruge. Savez osniva Prometnu centralu zemljoradničkih zadruga, već pomenuti Savez stočarskih zadruga, Centralnu zadrugu za izvoz živine i jaja „Galus“ čija je glavna poslovna bila u Velikoj Kikindi. Pred rat Savez je osnovao Vinarski podrum iz kojeg je trebalo da se formira posebna centrala za vinogradarske i slične zadruge.

Savez je imao i posebno odjeljenje za propagandu, izdavao je svoj časopis i kalendar (Srpski zadružar), formirao svoju zadružnu školu u vidu trajnih i povremenih tečajeva za zadružne poslovode i obuku zadružara. Organizovao je ekskurzije zadružara po zemlji i inostranstvu upoznajući ih sa radom zadruga, npr. u Srbiji, Sloveniji, Čehoslovačkoj i sl.

Pred sam Drugi svetski rat, Savez je uspeo da objedini sve zadruge bez obzira na nacionalnu pripadnost članstva, da razradi sve funkcije, organizuje reviziju i započne rad u interesu svojih članica.

### Osnivanje i rad zadružnih saveza posle Drugog svetskog rata

Za vreme Drugog svetskog rata, zadružarstvo u Vojvodini je zamrlo, savezi su prestali sa radom. Nakon rata trebalo je obnoviti rad i zadruga i saveza, tako da su zadruge u Kikindi, Novom Bečeju, Bačkoj Topoli, Starom Bečeju nastavile sa radom, iako je još besneo rat u nekim delovima zemlje.

<sup>8</sup> U periodu 1921-1933. godine broj goveda je smanjen od 427.000 na 274.000 grla ili za preko 35%, broj svinja do 1.130.000 grla na 543.000 ili za preko 52% i sl.

<sup>9</sup> U 1929. osnovane su 4 zadruge, 1930. 10, 1931. 11 zadruga.

<sup>10</sup> Razlog za istupanje iz Saveza, stočarske zadruge su videle u nemogućnosti da učestvuju u utvrđivanju izvoznih kontingenata jer je Glavni zadružni savez Jugoslavije rasporedio kvote za izvoz obezbeđivao svojim članicama, savezima, koji su bili i revizijski. Pored toga i revizijski savezi nisu bili raspoloženi za saradnju sa zadrugama i savezima koje je osnivalo Ministarstvo, zbog toga je i došlo do osnivanja Saveza odgajivačkih zadruga koji je saradivao sa Savezom zemljoradničkih zadruga u Novom Sadu i obezbeđivao na taj način izvoz stoke.

Da bi se obezbedila hrana za vojsku i stanovništvo, obnavlja se i rad zadružnih saveza i zadruga, osniva se Glavni zadružni odbor pri ASNOS-u, u Vojvodini vojna uprava za Banat, Bačku i Baranju uz saglasnost Glavnog narodnooslobodilačkog odbora Vojvodine poverila je Savezu zemljoradničkih zadruga u Novom Sadu da izvrši reorganizaciju i okupljanje zadruga. Na vanrednoj skupštini, održanoj 29. aprila 1945. godine, obnovljen je rad Saveza, izabrano rukovodstvo, utvrđeni ciljevi. Savez dobija novo ime – Zadružni savez Vojvodine. Novim pravilima utvrđuju se zadaci Saveza koji se mnogo ne razlikuju od ranijih, samo su prilagođeni trenutnim uslovima: Član 3. Pravila kaže:

„1. da udružuje zadruge svih vrsta na teritoriji Autonomne Vojvodine osnovane po pravilima izdanim i odobrenim od Saveza.

2. da pomaže osnivanje novih zadruga,
3. da se brine o pravilnom radu i napredovanju učlanjenih zadruga,
4. da preko revizora vrši pregled i održava nadzor nad radom i stanjem učlanjenih zadruga,
5. da nabavlja namirnice i sve drugo što je potrebno za rad zadruga – članica, a u cilju opštег snabdevanja zadrugara,
6. da, kada se ukaže potreba i mogućnost, pristupi samoproizvodnji pojedinih artikala,
7. da prima novac na štednju kako od zadrugara tako i od nezadrugara,
8. da otvara kredite svojim zadrugama,
9. da prema svakom predstavlja i zastupa interes svojih zadrugara,
10. da izdaje za zadruge, svoje članice, jednoobrazna pravila, poslovne knjige, listove, časopise, knjige i sve drugo što je potrebno za pravilan rad zadruga, kao i za zadružnu nastavu i propagandu,
11. da pribavlja, sređuje i objavljuje podatke o zadružnoj statistici učlanjenih zadruga,
12. da uopšte za učlanjene zadruge i njihove članove vrši sve poslove koje zadruge po svojim pravilima mogu vršiti za svoje članove“. (Zadružna hronika, knjiga br.I, Novi Sad, 1957. str. 27–28).

Polazeći od takvih zadataka, u Vojvodini je već krajem 1945. godine bilo 345 zemljoradničkih nabavno-prodajnih zadruga. Takođe, 1. novembra iste godine počeo je da izlazi u okviru Zadružnog saveza Vojvodine polumesečni list (Vojvodanski zadrugar) u tiražu od 8.000 primeraka.

Osnivanje i rad zadruga odvijao se dosta stihijno, tako da je sredinom 1945. godine formirana Komisija za zadrugarstvo pri Prvirednom savetu FNRJ. Sredinom septembra Komisija objavljuje Osnovne principe zadrugarstva postavljajući organizacionu strukturu i definišući šta je zadruga, vrste zadruga. Ustav iz januara 1946. odreduje pravo mesto zadrugarstva u privrednom sistemu, a polovinom iste godine usvaja se Osnovni zakon o zadrugama. On detaljnije reguliše principe rada, vrste organizacija i ostalo što je u vezi sa životom i radom zadruga. Najzad, u oktobru 1946. održana je skupština Glavnog zadružnog saveza Jugoslavije, kao vrhovne zadružne revizione institucije, cime je bila dovršena organizaciona struktura zadrugarstva.

U narednoj godini se formira Glavni zadružni savez Srbije što ima za posledicu pretvaranje Zadružnog saveza Vojvodine u Povereništvo za Vojvodinu. U Srbiji se formiraju još Savez seljačkih radnih zadruga, Savez zanatskih zadruga i sl.

Početkom 1948. godine u prisustvu 357 delegata iz svih sreskih zadružnih saveza Vojvodine, održana je osnivačka skupština Saveza zemljoradničkih zadruga Vojvodine sa sedištem u Novom Sadu. U isto vreme dolazi do fuzije sa Savezom seljačkih radnih zadruga. Ovako formiran Savez gubi od svojih izvornih funkcija jer, kako je zapisano u dokumentima, njegov zadatak je „...da u cilju organizacionog učvršćenja i privrednog jačanja sreskih saveza i zemljoradničkih zadruga kao i zemljoradničkih zadruga svih oblika (zemljoradničkih nabavno-prodajnih, zemljoradničkih proizvođačko-preradivačkih zadruga, zemljoradničkih zadruga opšteg tipa, seljačkih radnih zadruga, itd.) ostvaruje organizaciju privrednog rukovodstva nad zemljoradničkim zadružnim organizacijama na teritoriji AP Vojvodine), znači da sprovodi politiku državnih organa. Novonastale zadruge nemaju ništa zajedničko sa zadrugarstvom jer predstavljaju kolektivizaciju na osnovu prinude a ne dobrovoljnosti.

Sigurno je da takvi oblici organizovanja nisu mogli da unaprede proizvodnju tako da je marta 1953. godine doneta Uredba o imovinskim odnosima i reorganizaciji seljačkih radnih zadruga. Prema ovoj Uredbi zemljoradnici slobodno stupaju u zadrugu i istupaju iz zadruge. Oni su to iskoristili i masovno istupili iz zadruga.

Dok su ugledna pravila koja su propisana od strane državnih organa kočila inicijativu seljaka u izboru oblike organizovanja i narušavala princip dobrovoljnosti, Uredbom je sve to izmenjeno i data je sloboda u izboru organizovanja i nastojalo se da se ispoštuje princip dobrovoljnosti. Ona je dala podstrek za oživljavanje zemljoradničkog zadrugarstva, pre svega proizvođačkog tipa.

Nakon ukidanja seljačkih radnih zadruga, seljacima je trebalo izvesno vreme da prihvate zemljoradničke zadruge koje su imale značajnu tradiciju u Vojvodini, tako da se o reafirmaciji zadrugarstva može govoriti tek od 1956. godine (do tog perioda su zadruge uglavnom bile nabavno-prodajnog tipa). Od ove godine zadruge postaju ekonomske organizacije i Država svojim merama pomaže njihov razvoj. Značajnu ulogu u ostvarivanju pozitivnih rezultata imao je Savez zemljoradničkih zadruga Vojvodine koji je vrlo brzo prihvatio da realizuje ideje zadrugarstva i da nastoji da one zažive u poljoprivredi.

Značajan problem u radu zadruga pojavio se kod plasmana i prerade proizvoda koji nisu mogli da se dugo lageraju. Zbog toga Savez pristupa organizovanju prometnih preduzeća, izgradnjii skladišta, hladnjača, a obezbeđuje kredite da to rade i zadruge. Na taj način dolazi do ponovnog stvaranja zadružne imovine i reafirmacije njenog značaja za razvoj zadrugarstva.

U 1956. preko zadruge je investirano 2,225 milijardi dinara tako da su one organizovale proizvodnju na preko 180.000 ha, što predstavlja preko 15% oraničnih površina. Otkupile su poljoprivrednih proizvoda za preko 25 milijardi dinara, a iz dobiti u fondove zadruga je obezbedeno preko 600 miliona dinara. Ili, u 1956. godini otkup je bio devet puta veći nego 1954. i 5,6 puta veći nego 1955.



## ZADRUŽNI SAVEZI POSLE DRUGOG SVETSKOG RATA

Zadružni savezi predstavljaju stručno-poslovne organizacije – asocijacije zadruga kao privrednih subjekata. U periodu posle Drugog svetskog rata odigrali su značajnu ulogu, naročito u određenim periodima razvoja zadruga, privrede, poljoprivrede i sela.

Njihovi zadaci su se menjali i u osnovi su bili opredeljeni mestom, ulogom i značajem zadruga u razvoju privrede i poljoprivrede i karakterom privrednog i političkog sistema. No, u svim fazama razvoja savezi su imali zadatke: da učestvuju u definisanju zadružnog sistema i politike u okviru privrednog i političkog sistema zemlje, da utiču pri donošenju opštih ekonomske i agrarne politike zemlje da one svojim delovanjem pozitivno utiču na razvoj zadruga; da pomažu zadrugama u rešavanju njihovih zajedničkih problema (ekonomskih, organizacionih, finansijskih, kadrovskih i dr.); da rade na povezivanju zadruga u njihovom radu u cilju izmene iskustva i rešavanju konkretnih poslovnih zadataka, da organizuju međunarodnu saradnju naših zadruga sa zadrugama drugih zemalja i međunarodnih zadružnih organizacija.

U jednom vremenskom periodu 1968–1976. godine, i pored postojanja zadruga, savezi nisu postojali, što se veoma nepovoljno odrazilo na stanje u našem zadružarstvu.

### Rad Saveza od oslobođenja do 1960. godine

Posle oslobođenja, u relativno dugom periodu savezi su bili organizovani na principu teritorijalno-političke podele zemlje kao: osnovni - sreski, Republički - pokrajinski i Glavni zadružni savez Jugoslavije.

U periodu do 1950. godine, ovi savezi su u izvesnom smislu predstavljali administrativno-operativna rukovodstva, neku vrstu direkcija u oblasti zadružarstva i imali su u velikoj meri organizaciono-političke zadatke. Posle reorganizacije seljačkih radnih zadruga (1953), jačanjem funkcije opštih zemljoradničkih zadruga, a naročito posle 1955. godine, kada su ove zadruge počele da se bave organizovanjem poljoprivredne proizvodnje, preradom i prometom poljoprivrednih proizvoda, došlo je do formiranja poslovnih zadružnih saveza. Njihov zadatak je bio da razvijaju poslovnost u radu zadruga i pružaju konkretnu pomoć zadrugama u rešavanju konkretnih tehničko-tehnoloških i organizacionih problema; u domenu proizvodnje i prometa proizvoda. Ovi savezi su najčešće bili organizovani kao specijalizovani, prema granama poljoprivredne proizvodnje: za ratarstvo, stočarstvo, voćarstvo-vinogradarstvo, za mehanizaciju, i to samo do nivoa pokrajina i republika. U cilju uspešnog obavljanja zadataka organizovali su laboratorije, veterinarsko-stočarske stанице, remontno-servisne službe, zadružna (trgovinska) preduzeća i dr.

Posle 1957. godine, savezi počinju da se bave i društveno-političkim pitanjima. Oni pomažu zadrugama u ostvarivanju globalnih ciljeva agrarne politike; pružaju im podršku u ostvarivanju podruštvljavanja proizvodnje na seljačkim gazdinstvima putem raznih oblika proizvodne saradnje – kooperacije; izučavaju društveno-ekonomske procese i promene na selu, koje se diferencira; pomažu u razvoju samoupravnih odnosa u zadrugama i na selu; komuniciraju sa državnim organima pri rešavanju problema zadruga.

Republički zadružni savezi su bili formirani na nivou republika kao organizacija zadruga ili saveza osnovnih zadružnih saveza. Koordinirali su rad osnovnih saveza, sarađivali sa državnim organima na nivou republika, bavili se zadružnom agitacijom, izdavačkom delatnošću iz oblasti zadružarstva i dr.

Glavni savez zemljoradničkih zadruga Jugoslavije je predstavljao najvišu zadružnu instituciju u zemlji. Kreirao je politiku u zadružarstvu, objedinjavao rad republičkih saveza, prikupljao podatke i vodio evidenciju o zadrugama, davao stručna mišljenja pri donošenju zadružnih zakona i propisa, predstavljao zadružarstvo zemlje u inostranstvu i dr.

Delatnosti saveza, svih obika i nivoa bile su definisane zakonima i sopstvenim normativnim aktima.

Donošenjem Zakona o obrazovanju jedinstvenih privrednih komora 1962. godine,<sup>11</sup> dolazi do ukidanja zadružnih saveza kao samostalnih pravnih lica i privrednih subjekata. Za pojedine privredne oblasti za koje su

postojale posebne komore<sup>12</sup>, u okviru jedinstvenih komora su obrazovane sekcije. Oni su se transformisali u sekcije za unapređivanje zadružarstva.

Nestanak zadružnih saveza bio je veliki hendikep za zadružarstvo. To je možda bio i jedan od razloga što se zadružarstvo posle njihovog ukidanja, posebno u periodu 1965–1974. godine našlo u ozbiljnoj krizi.

Posle donošenja Ustava SFR Jugoslavije – 1974. godine i Zakona o udruženom radu 1976. godine, posle jednog perioda stagnacije u zadružarstvu uopšte, kao i u zemljoradničkom, dolazi do njegovog ponovnog oživljavanja. Uvidelo se da nedovoljna organizovanost zemljoradničkih gazdinstava i sela u celini, predstavlja ozbiljan, limitirajući faktor daljeg razvoja poljoprivrede i sela. Reafirmacijom zadružarstva, aktiviranjem rada zadruga i uvođenjem u praksu novih oblika organizovanja zemljoradnika (osnovne i radne organizacije kooperanata i drugi oblici) došlo je do ponovljenog formiranja zadružnih saveza kao elemenata ukupnog zadružnog sistema organizovanja.

Zadružni savezi pokrajina i republika su se konstituisali i počeli sa radom 1976. godine. Osnivani su direktnim učlanjenjem zadruga i drugih organizacija zadružnog karaktera kao i onih koji su organizovali proizvodnju sa zemljoradnicima, ili preko regionalnih saveza. U Statutu Zadružnog saveza Srbije, kao i Vojvodine, se npr. navodi da su njihove članice: zemljoradničke zadruge, osnovne i radne organizacije kooperanata, zadružna preduzeća, privredne i poljoprivredne organizacije koje organizuju proizvodnju sa zemljoradničkim gazdinstvima i uspostavljaju druge ekonomske odnose sa njima.

Zadaci ovih saveza su bili: da učestvuju u izradi planova razvoja poljoprivrede i koncipiranja mera agrarne politike; prate mere agrarne politike i analiziraju njihov uticaj na razvoj poljoprivrede, posebno zemljoradničkog zadružarstva; da učestvuju u pripremi zakona kojima se reguliše materija iz oblasti zadružarstva, posebno zemljoradničkog; da izučavaju oblike zadružnog organizovanja i karakter svojinskih odnosa u njima; da prate i analiziraju ekonomski položaj zadruga; da propagiraju zadružni način organizovanja putem sredstava informisanja i mas medija; izučavaju društveno-ekonomske promene na selu u funkciji veće aktivnosti zadruga; da se bave izdavačkom delatnošću; organizuju savetovanja i druge skupove sa temama iz oblasti zadružarsva; da organizuju zadružne izložbe i sajmove; da vode evidenciju o zadrugama i dr.

Imlju su status pravnog lica a organi upravljanja u njima bili su: skupštine i predsedništva ili upravni odbori. Finansirali su se iz doprinosa svojih članica.

Zadružni savez Jugoslavije je formiran udruživanjem zadružnih saveza pokrajina i republika, formiran je dakle, kao savez saveza. U njega su preko navedenih saveza bile učlanjene zemljoradničke zadruge, osnovne i radne organizacije kooperanata, zadružna preduzeća i druge organizacije formirane na principima zadružnog rada kao i druge organizacije koje su uspostavljale ekonomske odnose sa zemljoradničkim gazdinstvima.<sup>13</sup> Direktно su se u Savez učlanjivale potrošačke, kreditne i stambene zadruge. Preko Saveza, zadružne organizacije su bile udružene u Privrednu komoru Jugoslavije.

Posle donošenja Zakona o zadrugama – 1996, zadružni savezi, kao i zadruge su bili obavezni da usaglase svoju organizaciju, poslovanje i opšta akta sa odredbama ovog Zakona. Zakon je predviđao i neke novine u radu Saveza kao što su: osnivanje okružnih saveza umesto regionalnih, umesto statuta osnovni opšti akti Saveza su pravila, davanje mogućnosti savezima da mogu da obavljaju zadružnu reviziju, savezima koji se formiraju na nivou savezne države data su, poverena im i druga javna ovlašćenja i dr.

Prema Zakonu o zadrugama iz 1996. godine, savezi su definisani kao samostalne interesne i stručne poslovne organizacije, koje se osnivaju radi unapređivanja delatnosti zadruga i zaštite njihovih interesa. Saveze osnivaju zadruge odnosno savezi (savezi saveza), zaključivanjem Ugovora o osnivanju i donošenjem Pravila Saveza.

Ugovorom o osnivanju Saveza, utvrđuju se zadaci saveza, naziv saveza, sedište, organi saveza, sticanje članstva u savezu i druga pitanja od interesa za osnivanje i rad Saveza. Pravilima Saveza se uređuju: zadaci, obaveze i odgovornosti Saveza; organi Saveza (delokrug rada, način izbora, način opoziva, mandat i sl.); način predstavljanja zadruga pred javnim organima i javnost rada; način obavljanja stručnih i drugih poslova i sl.

<sup>12</sup> Godine 1954. formirane su poljoprivredne a 1956. poljoprivredno-šumarske komore.

<sup>13</sup> Konstituisan je 14. jula 1976. godine, na osnovu I i II Samoupravni sporazuma o osnivanju Saveza zadružnih saveza Jugoslavije i članova 1, 10 i 23. Zakona o udruživanju organizacija udruženog rada (OUR-a) u opšta udruženja i Privrednu komoru Jugoslavije. Statut Saveza usvojen je na III sednici Skupštine 1978. godine a dopunjavan je 1980, 1987. i 1990. godine.

<sup>11</sup> Zakon o obrazovanju jedinstvenih privrednih komora. Službeni list FNR Jugoslavije, br. 22 od 30. maja 1962. godine.

Savezi se osnivaju po vrstama zadruga i za određenu teritoriju, imaju status pravnih lica i svoju aktivnost finansiraju iz doprinosa svojih članica čiju visinu utvrđuju organi saveza, najčešće skupštine svojim odlukama. Organi upravljanja u savezima su: skupština, upravni odbor i nadzorni odbori.

Posle usaglašavanja svoje organizacije, poslovanja i opštih akata sa Zakonom o zadrugama iz 1996. godine, na prostorima SR Jugoslavije danas u zemljoradničkom zadrugarstvu postoje sledeći savezi:

- okružni zadržni savezi (na teritoriji Srbije bez pokrajina i Autonomnoj Pokrajini Vojvodini),
- pokrajinski zadržni savezi (Autonomna Pokrajina Vojvodine i Kosova i Metohije),
- Zadržni savez Srbije,
- Zadržni savez Crne Gore,
- Zadržni savez Jugoslavije.

*Pokrajinski zadržni savezi.* Ove saveze formiraju zadruge sa područja pokrajina, potpisivanjem Ugovora o osnivanju kao osnivačkog akta. Obavljaju iste zadatke kao i okružni samo što deluju na području pokrajina i zastupaju interes zadruga pred organima pokrajina.

Zadržni savez Srbije formiran je od strane zadruga ali preko okružnih i pokrajinskih saveza, potpisivanjem Ugovora o osnivanju. On je, dakle, Savez saveza.

Od 1997. godine deluje na celoj teritoriji Srbije, jer ima Skupštinu u kojoj su članovi sa područja cele Srbije, kao i Upravni odbor sastavljen na isti način.

Zadaci ovog Saveza, koji su utvrđeni njegovim pravilima, su da:<sup>14</sup>

- pruža stručnu i drugu pomoć zadrugama u saradnji i uz učešće pokrajinskih i okružnih saveza,
- zastupa interes zadruga, pokrajinskih i okružnih saveza pred organima Republike Srbije,
- učestvuje u pripremi i donošenju zakona i drugih akata iz domena zadrugarstva i agroindustrijske proizvodnje,
- da se angažuje pri donošenju mera ekonomske i agrarne politike i ocenjuje njihovo dejstvo na razvoj poljoprivrede, sela i zadrugarstva,
- da štiti interes zadruga i zadrugara od monopolskog odnosa preradivačke industrije koja koristi sirovine iz poljoprivrede,
- da pomaže zadrugama u materijalnoj i finansijskoj konsolidaciji,
- da se bavi izučavanjem organizovanih pitanja i društveno-ekonomskim odnosima u zadrugama,
- povezuje zadruge, pokrajinske i okružne saveze sa proizvođačima sredstava za proizvodnju, prometnim i finansijskim organizacijama,
- utvrđuje kriterijume, područja, zadatke i sedišta okružnih saveza,
- organizuje zadržnu reviziju,
- organizuje izdavačku, propagandnu i marketinšku delatnost o zadrugarstvu,
- organizuje, svake četvrtе godine, Kongres zadrugara.

Zadržni savez Jugoslavije formiraju savezi Republike Srbije i Republike Crne Gore, potpisivanjem Ugovora o osnivanju.

Prema Pravilima koja utvrđuje Skupštinu Saveza, on obavlja sledeće zadatke:

- pruža stručnu i drugu pomoć zadrugama i savezima,
- zastupa interes zadruga i zadržnih saveza pred saveznim i državnim organima,
- učestvuje u pripremi saveznih zakona, posebno onih koji se odnose na zadrugarstvo,
- angažuje se pri donošenju mera opšte ekonomske i agrarne politike i analizira njihov uticaj na razvoj agroindustrijske proizvodnje i zadrugarstva,
- vodi evidenciju o zadrugama i drugim članovima – zadržni registar i zadržnu statistiku,
- organizuje sud časti i utvrđuje način njegovog rada,
- predstavlja zadrugarstvo naše zemlje u inostranstvu i ostvaruje saradnju sa savezima drugih zemalja, posebno Međunarodnim zadržnim savezom.

Prema Zakonu o zadrugama iz 1996. godine, ovaj Savez ima sledeća javna ovlašćenja:

- donosi Opšta pravila kojima se uređuju primene zadržnih principa i druga pitanja od opštег značaja za poslovanje zadruga,
- donosi Pravila o zadržnoj reviziji, kojima se propisuju uslovi koje moraju da ispunje zadržni savezi i revizori koji obavljaju zadržnu reviziju,
- utvrđuje saveze koji ispunjavaju uslove za obavljanje zadržne revizije i vodi registar tih saveza.

Iako je prošlo dosta vremena od oživljavanja saveza, oni još uvek nisu našli svoje pravo mesto u sistemu ukupnog zadržnog organizovanja. Mada su im zadaci i sadržaj rada bili uvek jasno i dobro definisani, oni iz objektivnih razloga nisu mogli i još uvek nisu u mogućnosti da ih ostvaruju. Osnovne smetnje u radu Saveza su: nedovoljna kadrovska i materijalna osposobljenost. Najveći broj nema svoje prostorije, već je smešten u prostorijama drugih asocijacija, uglavnom komora.

<sup>14</sup> Ove zadatke obavlja i Zadržni savez Crne Gore.

## ZADRUGA U SAVREMENIM USLOVIMA

### ŠTA JE ZADRUGA

Zadruga je oblik organizovanja fizičkih lica (u daljem tekstu: zadrugari) u kojoj oni, poslovanjem na zadružnim principima dobrovoljnosti, solidarnosti, demokratičnosti, ekonomskog učešća, jednakog prava upravljanja, samostalnosti, zadružnog obrazovanja i međuzadružne saradnje, ostvaruju svoje ekonomske, socijalne i kulturne interese.

(Zakon o zadrugama, član 1.)

x

Ova definicija zadruge se razlikuje od nekih koje su dugo bile prisutne u našem zadružnom zakonodavstvu, kao npr. da je zadruga preduzeće, organizacija udruženog rada i sl. Sada je jasno da je zadruga organizacija zadrugara.

Zadruga posluje na zadružnim principima: dobrovoljnosti, solidarnosti, demokratičnosti, ekonomskog učešća, jednakog prava upravljanja, samostalnosti, zadružnog obrazovanja i međuzadružne saradnje. Principi na kojima posluju zadruge razlikuju ih od drugih oblika organizovanja, recimo preduzeća.

### PRAVNO LICE, OSOBENA ORGANIZACIJA

Zadruga je pravno lice.

Zadruga se ne može organizovati kao preduzeće ili drugi oblik organizovanja, niti se može pripojiti ili spojiti s preduzećem ili drugim pravnim licem koje nije zadruga.

x

Zadruga kao pravno lice ima svoju pravnu, ekonomsku i organizacionu samostalnost i atribute pravnog subjekta te može biti nosilac prava i obaveza u pravnom prometu. Ona ne može da se organizuje kao preduzeće ili drugi oblik organizovanja, nego se organizuje posebnim postupkom i posluje na posebnim „zadružnim principima“. Zato se ona i smatra organizacijom „sui generis“, tj. organizacijom posebne vrste. Za vreme postojanja, zadruge ne mogu da se pripajaju ili spajaju sa preduzećima ili drugim pravnim licima koja nisu preduzeća.

Ovaj član Zakona je od velike važnosti za očuvanje integriteta zadruga kao privrednih subjekata. U prošlosti, zbog nepostojanja ovakve zakonske odredbe, agroindustrijski sistemi, trgovinske i druge organizacije su gasile zadruge pretvarajući ih u svoje organizacione, najčešće radne jedinice. To više nije moguće

### VRSTE ZADRUGA

Zadruge se osnivaju kao zemljoradničke – opšte i specijalizovane (žitarске, voćarske, vinogradarske, reparske, stočarske, pčelarske, domaće radinosti i sl.), stambene, potrošačke, zanatske, zdravstvene, studentske i učeničke, kao i druge vrste zadruga za obavljanje proizvodnje, prometa roba i vršenje usluga, u skladu sa ovim zakonom.

Zadruge se mogu osnovati i kao štedno-kreditne.

Na osnivanje, organizaciju, poslovanje i način upravljanja štedno-kreditnim zadrugama primenjuju se odredbe saveznog zakona kojim se uređuju banke i druge finansijske organizacije.

(Zakon o zadrugama, član 2.)

## TRI KOMPONENTE POJMA (IDENTITETA) ZADRUGE

Zadružarstvo je, posmatrano u svetskim razmerama, tokom poslednjih nekoliko decenija u krizi (kriza članstva i finansijska kriza). Zato je Međunarodni zadružni savez, počev od 1988. godine, poveo široku akciju u svim područjima sveta da bi fokusirao uzročnike krize i preispitao mogućnosti zadruge u sveukupnom razvoju, u svim zemljama i u svim sektorima privrede. Na osnovu ovih istraživanja modelirana je (nova) vizija zadružstva za 21. vek koja je zasnovana na pretpostavci da će uloga zadruge u globalnoj ekonomiji biti sve veća. U tom smislu akcenat je stavljen na utvrđivanje trajno-univerzalnog pojma (identiteta) zadruge. Ovaj pojам uključuje tri komponente: (1) definicija zadruge; (2) zadružne vrednosti; (3) zadružni principi.

**Definicija –** Zadružna je autonomna zajednica dobrovoljno udruženih lica u cilju zadovoljenja ekonomskih, socijalnih i kulturnih potreba i želja, na osnovu zajedničkog posedovanja imovine i demokratski kontrolisanog poslovanja.

**Zadružne vrednosti –** Zadružarstvo se bazira na samopomoći, demokratičnosti, jednakosti i solidarnosti. Članovi zadruge veruju u moralne vrednosti kao što su: poštovanje, iskrenost (otvorenost), društvena odgovornost i briga za druge.

**Zadružni principi –** su smernice po kojima zadruge sprovode zadružne vrednosti u praksi. Poslednji kongres Međunarodnog zadružnog saveza (ICA), održan u Mančesteru, utemeljio je „treću generaciju“ zadružnih principa, koja znači reformulisanje principa koji potiču još od prvih zadruga.

Cilj ove najnovije reformulacije zadružnih principa jeste da se pokaže kako ideje zadružarstva mogu biti trajno primenjene u svetu koji se menja – naročito u uslovima tržišne ekonomije. Naime, činjenica je da je tržište u periodu 1970–1995. godine drastično proširilo svoj uticaj širom sveta. U tom smislu tradicionalne tržišne barijere, i same menjane, značajno su uticale na opšte promene tržišta (nastanak slobodnih prodajnih zona, smanjenje državnih subvencija poljoprivredi, deregulacija finansijskih institucija), koje su, inače, pretile da razore ekonomske okvire u kojima su zadruge opstale decenijama.

Da bi prosperirale, a mnoge od njih i opstale, zadruge su morale da preispitaju svoje mesto u ovim promenama. Pre svega, promene su za zadruge značile neminovnost suočavanja sa sve većom konkurenjom velikih transnacionalnih korporacija koje poseduju ogroman kapital sa namerom da ga šire svetom tražeći najbolje mogućnosti za investiranje, a to je moć koju zadruge nemaju. Osim toga, zadruge su inferiornije i u pogledu pristupa međunarodnim medijima i obrazovnim institucijama koje proklamuju dominaciju biznisa kao nosioca investicija. Tako je opšte hvaljenje kapitalističkog preduzeća dovelo u pitanje sigurnost mnogih zadruga u zemljama razvijene tržišne ekonomije.

To su sve razlozi zbog kojih se MZS poslednjih godina izuzetno angažovalo na reformulaciji zadružnih principa i to na način da oni ostanu garancija identiteta zadruge. Cilj je, takođe, da inovirani zadružni principi budu dovoljno fleksibilni da zadružu ne bi sprečavali u tržišnoj utakmici sa kapitalističkim preduzećem, čiji je smisao postojanja stvaranje što je moguće većeg profita. U tom smislu je formulisan najnoviji set od 7 zadružnih principa.

## ŠTA ČINI IMOVINU ZADRUGE

Imovinu zadruge čini pravo svojine na pokretnim i nepokretnim stvarima, novčanim sredstvima i hartijama od vrednosti (zadružna svojina) i druga imovinska prava.

Zadružna svojina obrazuje se iz udela zadrugara koji su preneseni u svojinu zadruge ili članarine zadružara, sredstava ostvarenih radom i poslovanjem zadruge i sredstava koja je zadružna stekla na drugi način.

U obavljanju delatnosti, zadružna koristi zadružnu svojину, a na osnovu drugih imovinskih prava može koristiti i sredstva u svojini zadrugara, kao i sredstva drugih domaćih i stranih pravnih i fizičkih lica.

Zadružna raspolaže svojom imovinom na način određen zakonom, osnivačkim aktom, odnosno zadružnim pravilima.

(Zakon o zadrugama, član 49.)

U zadružnoj svojini su pokretnе i nepokretnе stvari, novčana sredstva, hartije od vrednosti i druga imovinska prava, koja je zadružna stekla i ostvarila:

1. iz udela zadrugara koji su preneti u svojinu zadruge ili članarine zadružara, 2. radom i poslovanjem zadruge, 3. na drugi način.

Znači, ako zadružari svoje udele prenesu u svojinu zadruge, onda su oni imovina zadruge u njenoj svojini, tj. u zadružnoj svojini.

Zadružna može stići imovinu u zadružnoj svojini i teretnim pravnim poslom, putem kupovine, izgradnje ili proizvodnje o svom trošku.

Takođe, imovinu zadružna može stići i besteretnim pravnim poslom putem poklona, zaveštanjem zadužbine, legata, kao i prenosom osnovnog sredstva bez naknade ili administrativnim prenosom od strane državnih organa.

U toku poslovanja, zadružna, pre svega, koristi sredstva u zadružnoj svojini, ali može angažovati i sredstva drugih vlasnika: 1. zadrugara; 2. drugih domaćih i stranih fizičkih i pravnih lica.

U korišćenju i raspolaganju sredstvima zadružna se mora pridržavati zakona, osnivačkog akta i zadružnih pravila kojima je regulisan način korišćenja raspoloživih sredstava.

Tako zadružna mora da postupa sa pažnjom dobrog domaćina, odnosno dobrog privrednika, i da svoja svojinska prava koja se sastoje iz skupa prava i dužnosti prema stvarima u svojini koristi, pre svega, u svoju korist i korist zadrugara, a zatim i prema eventualnim ostalim nosiocima određenih prava.

Tako se zadružna imovina ne može smanjiti, već postoji dužnost njenog stalnog uvećanja, ne može se otuđiti bez naknade, ne može menjati oblik svojine i pretvarati u druge oblike svojine, mora se koristiti prema svojoj nameni u skladu sa njenom prirodom i konstrukcijom prema tehničkim i drugim normama.

Zadružna je dužna da svoju imovinu evidentira u skladu sa odgovarajućim propisima i da je fizički obezbedi od uništenja i od bilo kojih protivpravnih radnji, kao i da je zaštititi od štetnog dejstva prirodnih faktora.

Treba imati u vidu da se veći deo imovine u zadružnoj svojini u finansijskim knjigama odnosno u zemljišnim knjigama – kada su u pitanju nepokretnosti – vodi kao društvena svojina. To je posledica ranijih ustavnih rešenja po kojima su postojale samo društvena i privatna svojina, te je i zadružna imovina proglašena društvenom i kao takva upisana u odgovarajuće knjige. Danas, kada je Ustavom ponovo ustanovljena zadružna svojina, kada su u kontnom planu obezbeđena odgovarajuća konta, obaveza je da zadružne svu imovinu u zadružnoj svojini kao takvu evidentiraju u svojim finansijskim knjigama i razvrstavaju u skladu sa kontnim planom, a kada su u pitanju nepokretnosti da ih upiše i u javne knjige (zemljišne, gruvtovne, katastarske) kao imovinu u zadružnoj svojini (zadružni kapital). Dakle, kao titular prava svojine treba da bude upisana zadružna.

## UDELI

Udeli su sredstva koja zadružari obezbeđuju za osnivanje i poslovanje zadruge.

Svaki zadružar upisuje jednak ideo.

Zadružar upisuje ideo u novčanim sredstvima.

Zadružar može, u celini ili delimično, da upiše ideo i u nenovčanim sredstvima, koja se izražavaju u novčanom iznosu, ako je tako određeno osnivačkim aktom, odnosno zadružnim pravilima.

Vrednost nenovčanog udelu sporazumno procenjuju osnivači, a posle osnivanja zadruge – organ određen zadružnim pravilima.

(Zakon o zadrugama, član 50)

## INOVIRANI ZADRUŽNI PRINCIPI

Od svog osnivanja Međunarodni zadružni savez je, na svojim kongresima, dva puta analizirao zadružne principe – u Parizu 1937. i Beču 1966. godine. Diskusija o preispitivanju zadružnih principa počela je na kongresu u Štokholmu 1988. i nastavljena u Tokiju 1992. godine.

Na 31. kongresu Međunarodnog zadružnog saveza, održanom u septembru 1995. godine u Mančesteru, usvojena su nova zadružna načela, nazvana „zadružni principi za XXI vek“.

Kao bazni zadružni principi usvojeni su:

1. Princip dobrovoljnosti i otvorenog članstva

Zadruge su dobrovoljne organizacije, otvorene za sve koji prihvataju odgovornost, prava i obaveze, bez socijalne, verske, političke, rasne diskriminacije;

2. Princip demokratičnosti

Zadruge su demokratske organizacije čiji rad kontrolišu samo članovi, koji aktivno učestvuju u utvrđivanju poslovne politike i sprovođenju odluka. Član zadruge ima u principu jedan glas, na svim nivoima odlučivanja, po demokratskim načelima;

3. Princip ekonomskog učešća članova

Članovi zadruge na demokratskim i ravnopravnim osnovama ostvaruju kontrolu nad sredstvima organizacija. Po pravilu dobijaju organičenu novčanu pomoć po statutu, odnosno pravilima. Članovi koji žele da dobijaju dopunska sredstva iz budžeta i putem kredita dužni su da učestvuju u sledećim vidovima aktivnosti:

– razvoju zadruge,

– poboljšanju materijalnog blagostanja članova, srazmerno njihovim aktivnostima u okviru zadruge,

– podršci različitim aktivnostima zadruge.

4. Princip autonomnosti i nezavisnosti

Zadruge su autonomne organizacije samopomoći, koje kontrolišu njihovi članovi. Prilikom zaključivanja dogovora sa drugim organizacijama, uključujući i državu, ili pri uvećanju kapitala iz drugih spoljnih izvora, zadruge kontrolišu svoju delatnost od strane članstva na demokratskim i zadružno autonomnim principima.

5. Princip obrazovanja, obuke kadrova i informacija

Zadruge obezbeđuju svojim članovima, izabranim predstavnicima, menadžerima i saradnicima obrazovanje, obuku kadrova u cilju obezbeđivanja njihovog efektivnog učešća u razvoju zadruge. Zadruge informišu javnost, posebno omladinsku i rukovodioce, o korisnosti i bitnim svojstvima zadružnih organizacija.

6. Princip saradnje zadružnih organizacija

Zadruge pružaju direktnе usluge svojim članovima i učvršćuju zadružnu delatnost radeći zajedno sa strukturama mesnog, nacionalnog, regionalnog i međunarodnog značaja.

7. Princip učešća u javnom životu

Zadruge uskladjuju delatnost potrebama i željama svojih članova. Aktivnost zadruge stalno je usmerena ka razvoju.

#### Odnos države i zadružarstva

### ZADRUŽNA AUTONOMIJA

Zadružna autonomija je ugrađena u same temelje zadružarstva. U osnovi zadružne autonomije leži primena izvornih zadružnih principa, pre svega dobrovoljnosti, otvorenosti i demokratičnosti. Sami članovi kontrolišu i usmeravaju rad zadruge, odnosno utvrđuju zadružnu poslovnu politiku i kontrolišu njeno sprovođenje. To praktično znači da su zadruge samostalne organizacije i ukoliko ulaze u odgovorne odnose sa državom ili drugom organizacijom to čine slobodno, pod uzajamno prihvatljivim uslovima, koji garantuju njihovu samostalnost. Samostalnost je posebno naglašena u zadružnom principu broj 4, čiji je značaj istaknut na XXXI kongresu Međunarodnog zadružnog saveza u Mančesteru, prilikom usvajanja dokumenata o „zadružnim principima za XXI vek“.

Kada je reč o odnosima države i zadružarstva uočava se opšta zakonitost a to je: u meri u kojoj se država konstituiše na savremenim, demokratskim načelima, stvaraju se i pogodniji uslovi za brži razvoj pojedinih slobodnih društava, a u okviru toga i zadružnih organizacija u kojima sami članovi samostalno, svojim pravilima, regulišu međusobne odnose. Otuda je i razumljivo da se zadružni pokret začeo i razvijao tokom XIX veka, u vreme razvoja parlamentarne demokratije i liberalnog tržišta.

Sledstveno ovoj zakonitosti zadružarstvo je najveći dojem dostiglo u najrazvijenijim kapitalističkim zemljama u kojima je dejstvo ekonomskih zakona najsurovije. Zato je bila neminovnost da se sitni robni proizvođači organizuju u zadruge, da bi odoleli nemilosrdnoj konkurenciji na tržištu i kroz zadružni način organizovanja svojih poslova obezbedili opstanak i napredak.

U savremenom svetu zadruge imaju veliki ekonomski i socijalni značaj, što državama nameće potrebu donošenja nacionalnih zakona o zadrugama. Zakoni obezbeđuju pravne osnove i druge neophodne uslove za razvoj zadružnih organizacija u što široj sferi privrednih i vanprivrednih delatnosti. Pri tome negovanje zadružne autonomije i nezavisnosti ostaje jedan od nezaobilaznih načela savremenog zadružnog organizovanja.

## ZADRUGA NEMA ZAMENU

Prof. dr ZORKA ZAKIĆ

### NEMINOVNA OBNOVA ZADRUGARSTVA

Zemljoradničko zadružarstvo, koje korene vuče još iz porodične zadruge, na našim prostorima ima dugu tradiciju. Naime, prodorom kapitalizma u poljoprivrednu krajem prošlog veka usitnjeni i osiromašeni seljak se suočavao sa činjenicom da je novac, bez koga se ne može uspešno poslovati, izuzetno oskudna roba. Budući da Srbija u to vreme nema razvijen institucionalni kreditni sistem, seljak je bio prinuđen da se obraća gradskom ili seoskom zelenasu. Prezaduženost kod ovih kreditora često je dovodila do gašenja poljoprivrednog gospodarstva. U to vreme slični problemi selu u mnogim zemljama Evrope rešavani su kroz zadružno organizovanje seljaka.

Ideje zemljoradničkog kreditnog zadružarstva iz Evrope prenose se i na naša područja, tako da Srbija, u tom pogledu, hvata korak sa svetom – što potvrđuje i činjenica da je bila među 11 zemalja osnivača Međunarodnog zadružnog saveza 1895. godine. Ovakav trend razvoja našeg zemljoradničkog zadružarstva nastavljen je sve do Drugog svetskog rata, da bi potom bio zaustavljen u posleratnom forsiranju kolektivizacije seljaka preko „seljačke radne zadruge“, organizovane po uzoru na sovjetski kolhoz. Po napuštanju ovoga tipa zadruge, u prvoj polovini 1950-tih, kod nas je forsirana „opšta zemljoradnička zadruga“ kao poluga postepene transformacije seljačkog gospodarstva koje je, preko institucije „kooperacija“, trebalo prevesti u društveni sektor.

Stavljanje u funkciju državne agrarne politike, među čijim ciljevima je „podruštvljavanje“ zemljišta i „poradničavanje“ seljaka, zadruzi je namenjena uloga transformatora. Ovaj pristup spada, razume se, u iluzije prethodnog društveno-ekonomskog sistema pošto je životna stvarnost donela upravo obrnute pojave vraćanja „podruštvljenog“ zemljišta u privatno vlasništvo seljaka (Zakon iz 1991. godine) i „poseljačenje“ radnika iz redova „prekobrojnih brigada“ koje su prevremeno pokrenute iz sela. Njih je nepovoljna ekonomska situacija tokom poslednjih godina (raspad države SFRJ, započeti proces svojinske transformacije koja, između ostalog, otvara i pitanje viškova zaposlenih, ratno okruženje, pojava katastrofalnih inflatornih pritisaka, sankcije UN) usmerila čak i nevoljno na put povratku zemlji da bi obezbedili egzistenciju svojih porodica.

U okviru ovog osvrta na razvoj našeg zadružarstva u poljoprivredi, treba istaći još nekoliko značajnih momenata koji karakterišu period poslednjih pet decenija.

Prvo, napuštan je klasični pristup poimanja zadruge po kome je ona istovremeno udruženje lica (članova zadruge) i privredno preduzeće. Prema novoj teoriji o „metamorfozi zemljoradničke zadruge“, koja je lansirana početkom 1960-tih, objašnjavano je da tzv. suprotnost zadružnog bića (udruženja i preduzeća) nema osnove postojanja u našem društveno-ekonomskom sistemu. Zadruga je jednostavno bila pretvorena u „socijalističko“ preduzeće, izjednačeno sa svim ostalim preduzećima kod nas u koja se uvodilo radničko samoupravljanje. Time je definitivno poništeno suštinsko biće zadruge.

Drugo, prethodni teorijski pristup o pojmu zadruge imao je za posledicu ukidanje institucije zadružne svinje. Zakonom o formiranju jedinstvenih privrednih komora Jugoslavije 1962. godine ukinuti su i zadružni sazvi kao asocijacije zadruga. Njihova imovina je državnim dekretom utopljena u društvenu imovinu i locirana kod komora. Tako su zadruge u suštini podržavljene na najgrublji način, a seljaci su, zvaničnim ukidanjem kategorije članstva zadruge, uklonjeni sa scene upravljanja u zadruzi koja je bila prepuštena zadružnoj birokratiji.

U procesu razgrađivanja zadružarstva prvo je izvršen udar na zadružnu imovinu, posebno na zemljišni posed oličen u instituciji „zadružna ekonomija“, a koje su veliki sistemi najčešće usurpirali. U postzurovskoj reorganizaciji velikih sistema zadruge su se izdvajale, ali često nisu mogle da „iznesu“ svoje zemljište, tako da je ovo do danas ostalo predmet brojnih sudskeh sporova između zadruga i bivših integratora. Koliko je mala snaga ovih zadruga može se videti i po tome da je njihov udeo u posedu društvenog zemljišta takoreći zanemarljiv, što potvrđuju podaci za 1990. godinu: u Srbiji bez pokrajina 9%, u Vojvodini 1% i na Kosmetu 12%. Ova slika je sigurno promenjena u nepovoljnem smeru posle primene Zakona o vraćanju zemljišta koje je seljacima oduzeto u vreme kolektivizacije i prinudnog otkupa.

Treće, tokom perioda 1962-1976. godine različitim državnim aktima zadružarstvo je definitivno utopljeno u društvena preduzeća – kombinate. (Među ovim aktima najznačajniji su: Ustavni amandmani 1972, Ustav 1974, ZUR 1976). Naime, zadruge su postale svojevrsni privezak poljoprivrednih kombinata, najčešće kao osnovne organizacije kooperanata unutar kombinata. Preko „kooperativne proizvodnje individualnih poljoprivrednika“ postaju sirovinska osnova nove kombinatske industrije koja je tada nicala. Seljaci, udaljeni od svoje izvorne organizacije, imali su osećaj da su više eksploatisani nego što su zaštićeni preko kombinatskih OOK. S druge strane, postojeća zadruga, transformisana u osnovnu organizaciju kooperanata, ostala je i bez svoje baze olike u članstvu (koje se od tada pa do danas ne prati kao kategorija zvanične statistike).

Zadružarstvo, kao institucija udruživanja seljaka, je do te mere bilo degradirano da njegova pozicija nije značajnije popravljena ni onda kada su obnovljeni zadružni savezi (1976). Ovo obnavljanje značilo je, pre-vashodno, stvaranje utočišta „rotirajućim“ odnosno „isluzenim“ političkim kadrovima raznih partijsko-državnih struktura, umesto da je predstavljalo odraz potrebe vaspostavljanja zadružnog sistema u kome bi zadružari bili zaštićeni od bezobzirne državne birokratije.

### USPEŠNA ZADRUGA MENJA SELO

Jačanjem ekonomске moći zemljoradnička zadruga širi delokrug svoga rada, zavisno od specifičnosti regiona i potreba stanovništva (npr. ugostiteljstvo, seoski turizam i dr.). Zadruge šire delatnosti i na poslove koji nemaju neposrednu vezu sa poljoprivredom (servisi za popravku aparata u domaćinstvu, pogoni za izradu rezervnih delova i dr.). Na taj način zadruga postaje organizacija svih stanovnika sela.

Ovako organizovana zadruga je u poziciji (i obavezi) da gradi puteve, vodovode, domove kulture... ukratko, sve što utiče na kvalitet življenja u selu.

Tamo gde su razvijene zadruge, prisutne su manje socijalne razlike i smanjen je prelazak radnoaktivnog stanovništva u gradove, jer postoji mogućnost za otvaranje većeg broja raznovrsnih radnih mesta u selima.

Četvrti, o nepovoljnem stanju poljoprivrednog zadružarstva kod nas (stvorenom ZUR-ovskim sistemom) svedoče i podaci o broju zadruga kojih je mnogo manje nego pre uvođenja ZUR-a. Krajem 1980. godine u Srbiji bez pokrajina bilo je svega 170 zadruga, na Kosmetu 37, a u Vojvodini ni jedna! Po ukidanju ZUR-ovskog sistema (krajem 1980-ih) ovo stanje se znatno menja, tako da je 1990. godine zabeležen sledeći broj zadruga: Srbija bez pokrajina 423, Vojvodine 139 i Kosmet 112. Proces brojčanog omasovljavanja zemljoradničkih zadruga se i dalje nastavlja tako da ih je 1994. godine bilo: Centralna Srbija 732, Vojvodina 375 i Kosmet 401. Međutim, poljoprivredna zadruga je, osim izuzetaka, svedena na privredno-inferiornu organizaciju koja je, u suštini, onesposobljena da obavlja svoje funkcije. Bez obzira na to što su zadruge zvanično bile izjednačene sa ostalim organizacijama udruženog rada, one su ostale na periferiji privrednih tokova, prosti zbog toga što su smatrane manje „socijalističkim“ u odnosu na druge organizacione forme kao što su, na primer, kombinati.

\*\*\*

Većina naših zadruga danas ima imidž drugorazrednih poslovnih organizacija. Ne ulazeći u širu raspravu o uzrocima koji su doveli zadruge u takvo stanje, nema sumnje da su tu značajnu ulogu odigrale i brojne iluzije o ovoj vrsti organizacije u našem agraru tokom proteklih pet decenija. No, nezavisno od toga, reafirmacija zadružarstva kod nas se pokazuje neminovnom iz više razloga, među kojima su najbitnija realna očekivanja da upravo zadruga može da pruži veliki doprinos rešavanju brojnih problema iz ekonomsko-socijalnog domena koji nas opterećuju i za koje se zna da će potrajati duže vreme. Na takvu prognozu ukazuje i činjenica da su mnoge zemlje u prošlosti slične probleme rešavale baš preko zadružarstva. Kao primer može se navesti Danska tokom krize 1930-ih, pa i danas, gde je zadruga oslonac za prevaziđenje finansijskih teškoća agrara. Uz to,

poznato je da je zahvaljujući žilavosti zadružarstva u mnogim situacijama ratnog i poratnog stanja omogućeno grupama ljudi, udruženim u zadruge, da prežive. I sada, u toku procesa tranzicije poljoprivrede kao osnovni cilj postavlja se obezbedenje što jeftinije ishrane ljudi.

U izloženim pristupima vezanim za neminovnost reafirmacije zadružarstva kod nas, u centar pažnje se stavlja zatećeno stanje koje je u započetoj fazi tranzicije obeleženo, između ostalog, i snažnim socijalnim raslojavanjem. Zadruga ovde može da odigra značajnu ulogu stabilizatora, naročito u pogledu rešavanja problema siromaštva. Jer, svet do danas nije izmislio ništa bolje od zadružne ideje u cilju zaštite siromašnjih slojeva društva od „bezdušnih preduzetnika“ ali i od „bezlične države“ čiji budžet često neopravdano guta rezultate znoja i truda ovih nezaštićenih slojeva.

Naravno, izloženi stav ne znači da je zadružna ideja namenjena samo „poštenim ali istovremeno siromašnjim“ članovima društva. Naprotiv, tokom 150-godišnjeg razvoja, zadružarstvo u zemljama danas razvijene tržišne ekonomije se potvrdilo kao sistem bogatih ljudi (članstva). Zadružni sistem se uspešno nosi sa najmoćnijima u poslovnom svetu.

Obe izložene komponente ukazuju na mogućnost da bi „nova“ zadruga u mnogim oblastima ljudske aktivnosti (uključujući i agrokompleks kao celinu) kod nas mogla da posluži kao jedan od instrumenata izgradnje našeg budućeg društva koje ne bi u potpunosti izgubilo dimenziju „pravde za sve ljudе“. U vreme oslobođanja dugo prigušivane inicijative privatnih preduzetnika, koja neretko pokazuje i znake divljenja i shvatajući ovo vreme kao „juriš u kapitalizam“, navodno načelo je uveliko ugroženo.

Zaključujući ova sažeta razmatranja vezana za potrebu reafirmacije zadružarstva kod nas (posmatranog u celini i posebno u agrokompleksu gde bi, pored zemljoradničkih zadruga, svoje mesto mogle da nađu i zadruge u agroindustriji i vodoprivredi, bitno je istaći da izloženi stavovi nikako ne znače zagovaranje ideje da su zadruge jedine, ili najvažnije, organizacione forme koje će uspešno doprineti tranziciji. Nema sumnje da su tu velike mogućnosti na strani privatnog sektora, pa i društvenog (državnog). Tu je najvažnije da svi sektori budu stavljeni u poziciju da svoju ekonomsku efikasnost dokazuju kroz utakmicu na tržištu, ne zanemarujući ni socijalnu komponentu koja (iako izvučena iz preduzeća) ne može biti ostvarivana bez oslonca na uspešna preduzeća u svim sektorima vlasništva.

Uz sve ovo, treba navesti još jednu opasku vezanu za činjenicu da današnje vreme donosi tendenciju približavanja velikog biznisa i moćne države, pa često kormilo vlade preuzimaju najmoćniji biznismeni. U takvom svetu prosečnom građaninu, da bi se zaštitio od zastrašujuće moći korporacija, preostaje samo jedna alternativa: da osniva svoje grupe, u čemu mu zadruga može biti oslonac.

Suvišna je napomena da država, u cilju zaštite čoveka koji je najdragoceniji faktor društva, treba da ispolji blagonaklonost prema zadrugama, ne samo preko direktne pomoći (npr. poreske olakšice) već, i pre svega, merama motivisanja svih oblika kapitala na ulaganje u zadružna preduzeća. Jer, privreda motivisana isključivo profitom ne može da zadovolji sveukupne ljudske potrebe.

U zemljama Evropske unije

### PEDESET HILJADA ZADRUGA

U zemljama Evropske unije ima oko 50.000 zemljoradničkih zadruga kooperativa sa preko 12 miliona zadružara i 600.000 zaposlenih. Ukupan obrt u zadrugama dostiže 150 milijardi eukija. Zadruge imaju značajnu ulogu u razvoju seoskih područja, učestvuju u podizanju životnog standarda stanovništva povećanjem zaposlenosti.

Pre nešto više od četvrt veka preovladalo je saznanje da je seosko stanovništvo, zahvaljujući tehničko-tehnološkom napretku u poljoprivredi, angažovano sa svega 30 odsto svojih radnih kapaciteta. Otuda veliki prisik na zapošljavanje u gradovima. Usledila je decentralizacija u vođenju agrarne politike (Francuska, Zakon o decentralizaciji, donet 1982. godine). Zadruge postaju važan faktor razvoja lokalne i regionalne privrede.

Prema podacima Međunarodnog zadružnog saveza

## U SVETU 754 MILIONA ZADRUGARA

Prema podacima Međunarodnog zadružnog saveza, iznetim na 31. kongresu u Mančesteru septembra 1995. godine, u 90 zemalja sveta ima 753.810.715 zadrugara. Zadruge (kooperativne) su članice 207 nacionalnih organizacija, a aktivno radi 8 međunarodnih zadružnih organizacija.

Od navedenog broja zadruga u 35 zemalja Evrope ima 155,2 miliona zadugara i 91 nacionalna zadružna organizacija.

U kooperativama na svim kontinentima zaposleno je oko 100 miliona ljudi. Procenjuje se da se broj lica koja se izdržavaju od kooperativa približava cifri od tri milijarde, što je polovina svetskog stanovništva!

U Jugoslaviji je registrovano oko 4600 različitih vrsta zadruga, od kojih je skoro 1600 zemljoradničkih. Kategorija „zadružno članstvo“ statistički se ne iskazuje, što je jedinstven primer u svetu.

## ZADRUGARSTVO U USLOVIMA TRANZICIJE

Prof. dr BOŽIDAR CEROVIĆ

### EKONOMSKI CILJEVI SVOJINSKE TRANSFORMACIJE

Proces svojinske transformacije, započet u Jugoslaviji pre skoro šest godina, još uvek izaziva određene socijalne, a delom i stručne kontroverze. Stoga je potrebno jasno definisati ekonomsku sadržinu tog procesa, odnosno ekonomske ciljeve koji se tim procesom žele postići. Jasno definisani poželjni ciljevi postaju kriterijum za izbor odgovarajućeg modela i osnova za rešavanje mnogih propratnih, nepoželjnih posledica.

Svojinsku transformaciju treba posmatrati prvo kao jedan ekonomski proces (i/ili projekat) kojim treba ostvariti određene ekonomske ciljeve. Drugo, svojinsku transformaciju treba locirati u jasno određenu politiku transformacije privrednog sistema. U tom smislu o svojinskoj transformaciji a, posebno, privatizaciji govorimo u kontekstu nastojanja da privreda pređe na (i uklopi se u) tržišni model privređivanja. Treće, važno je pravovremeno sagledati poređek ekonomske i moguće socijalne posledice i to kako poželjne (pozitivne) tako i nepoželjne (negativne). Naročito ove druge možda i više, kako bi se pravovremenom politikom njihovo dejstvo moglo umanjiti. Osnovni (opšti) ekonomski ciljevi svojinske transformacije se obično definišu kao:

- a) povećanje efikasnosti i
- b) razvoj tržišta i konkurenциje.

Pored ovoga, kao cilj se (a u našim uslovima se svojim prioritetom svakako nameće) može uzeti i privavljanje dodatnog kapitala.

Na koji način se ovi ciljevi mogu ostvariti procesom svojinske transformacije?

Prvo, povećanje efikasnosti se procesom privatizacije postiže pomoću:

- odgovarajućeg sistema kontrole zasnovanog na vlasničkom interesu, što znači u interesu pojedinca ili institucija čija je ciljna funkcija maksimizacija profita (državno, odnosno javno vlasništvo ne sadrži ovu funkciju cilja, tj. kombinuje je sa različitim socijalnim ciljevima, ostvarujući nižu efikasnost preduzeća);

- odgovarajućim sistemom podsticaja menadžera koji ne deluje u društveno-svojinskom i državano-svojinskom uređenju (pretnja preuzimanjem, bankrot itd.);

- jačanjem motiva za uvećanje imovine koji je sekundaran u društveno-svojinskom uređenju ili se u mešovitoj privredi ne može realizovati efikasno (u uobičajenom) obliku društvene svojine;

- razvojem tržišta kapitala u odnosu na (dosadašnji) društveno-svojinski sistem u kome se promet kapitala odvija isključivo kroz bankarski mehanizam i opterećivao privredu drugom, sa jedne strane, a činio finansijsku strukturu preduzeća inferiornom, sa druge strane.

Dруго, razvoj tržišta i konkurenциja postiže se:

- formiranjem novih, privatnih preduzeća na osnovu domaćih i/ili stranih ulaganja;
- razvojem tržišta faktora proizvodnje (rada i kapitala);
- fleksibilnijom strukturu privrede i novim načinom upravljanja u vezi sa novim motivima i kontrolnim mehanizmima;

- restrukturiranjem postojećih (po pravilu) vrlo velikih društvenih preduzeća radi jačanja ekonomskih motiva pojedinih delova preduzeća i njihove ekonomske odgovornosti, uključujući i svojinsko restrukturiranje itd.

Pri tom treba imati u vidu pozitivnu okolnost da je razvoj našeg sistema u toku dužeg perioda omogućio delovanje određenih tržišnih mehanizama (posredstvom tržišta roba i usluga), što je zasnovalo elemente tržišnog ponašanja naših preduzeća. Međutim, oni su jako narušeni tokom proteklih nekoliko godina.

Treće, priliv dodatnog kapitala kroz privatizaciju se može ostvariti:

- dokapitalizacijom (dodataknim investiranjem) privatnog kapitala u postojeća preduzeća;
- kupovinom preduzeća (ili njihovih delova) od strane privatnog kapitala.

Treba naglasiti da je priliv kapitala u našim uslovima samo onaj koji potiče (a) iz inostranstva i (b) iz štednje van banaka (što u nas danas predstavlja najveći deo štednje) i (c) iz budućih ušteda. Sva tri vida, pretežno, predstavljaju privatna sredstva.

Na taj način privatizacija aktivira dodatne resurse, a pored toga, čini atraktivnijim uslove za strana ulaganja (poznato je da i u okviru zapadnih, razvijenih tržišnih privreda postoji velika suzdržanost stranih investitora za ulaganje u javni sektor zbog manje ili veće prisutnosti državnih intervencija u poslovanju).

Pored ovih ciljeva treba istaći da se privatizacijom mogu još ostvariti neki dodatni ciljevi kao što je raskid sa prevelikom i štetnom povezanošću države i privrede ili deregulacija privrede uz promenu i pojednostavljenje regulatornih mehanizama, odnosno pojeftinjenje regulatorne funkcije. Takođe, ona olakšava prilagođavanje privrednog sistema međunarodnom okruženju a time i povećava zainteresovanost inostranih ulagača i pojednostavljuje postupak investiranja.

Prema tome, svojinska transformacija uopšte i privatizacija posebno, imaju važne ekonomske funkcije od kojih se većina ne može ostvariti u dosadašnjem obliku društvenog vlasništva (a pogotovo to ne bi bilo moguće u uslovima državne svojine). Sa druge strane, gotovo svi nabrojani ciljevi su saglasni sa prvim, koji smo naveli, tj. sa povećanjem efikasnosti.

## TRANZICIJA

U svakom društveno-ekonomskom sistemu je bitno pitanje ko ima stvarnu kontrolu nad privrednim resursima. Unutar našeg sistema, koji je razvijen tokom poslednjih pet decenija, primat je davan društvenom u odnosu na privatno vlasništvo nad raspoloživim resursima. To je razvojna faza tzv. dogovorne ekonomije u kojoj su društveni dogовори i sporazumi nadjačali tržišne odnose između privrednih subjekata. Takvo stanje preovlađuje sve do „postzuroske“ transformacije koja je otpočela krajem 1980-ih. Ova transformacija znači napuštanje jednog sistema (dogovorne ekonomije) i izgradnju novog sistema u kome bi prednost imao sistem tržišne ekonomije. Prva njena faza kod nas se danas naziva tranzicija.

Uzimajući osnovne elemente tržišne ekonomije kao polazne osnove naše svojinske transformacije (privatizacije), treba imati na umu da naša „dogovorna ekonomija“ nije bila isto što i centralno dirigovana ekonomija ostalih bivših socijalističkih zemalja i istočne i srednje Evrope koje su, takođe, stupale u fazu tranzicije. Naime, radi se o tome da je naš sistem sadržavao brojne elemente tržišne ekonomije (socijalističko tržište). S druge strane, ni sistem tržišne ekonomije razvijenih zapadnih zemalja ne znači apsolutnu vladavinu tržišta. Istina, ovde preovlađuju tržišni odnosi, ali mnoge komponente privrednog i socijalnog sistema su regulisane direktnim ili indirektnim merama vlade svake zemlje.

Prof. dr GOJKO RIKALOVIĆ

## ZADRUGARSTVO U TRANZICIJI KA TRŽIŠNOJ EKONOMIJI

Reafirmisanje zadruge, zadrugarstva, zadružnog pokreta i zadružnog vlasništva u nas ima veliki značaj. Naime, slom ekonomskih, pravnih i političkih sistema doskorašnjih socijalističkih istočnoevropskih zemalja (uključujući i bivšu SFRJ) prouzrokovao je dalekosežne društvene posledice u nacionalnim i svetskim okvirima. Ključno pitanje tzv. postsocijalističkih privreda je da se definise bar globalni karakter društva kojem se teži, te da se izgradi najracionalniji mehanizam putem koga će se obaviti transfer iz jednog oblika ekonomskog i društvenog sistema u drugi, novi sistem, kao i iz jedne razvojne konцепције u drugu, sasvim drugačiju konцепцијu. Upravo na tom teškom i rizičnom prelazu na tržišnu ekonomiju nalazi se i nova jugoslovenska savezna država.

Svojinska transformacija predstavlja esencijalni sastavni deo procesa tranzicije. U vlasničkom preobražaju odgovarajuću ulogu bi mogla odigrati i reafirmacija zadružne svojine.

Zadružna svojina je kolektivno vlasništvo u zadružnom sektoru privređivanja u mnogim zemljama savremenog sveta. Zadružno vlasništvo nije ni društveno ni privatno, već kolektivno i javlja se kao specifičan društveni oblik uzadruživanja rada i sredstava na dobrovoljnoj osnovi. Ta dobrovoljnost je bitna karakteristika

u osnivanju, prestanku i upravljanju zadrugom. Zadružna svojina je zasnovana na ekonomskim interesima učesnika uzadruživanja. Ona je svojina zadružnog kolektiva koji zajednički odlučuje i koristi sredstva zadruge i raspolaže njima.

Veoma je značajno ukazati da zadruge predstavljaju svojevrstan društveni spoj vlasništva, upravljanja i rada u rukama njihovih članova. Učešće zadrugara u upravljanju i raspodeli određeno je njegovim udelom u zadružnom kapitalu i radnim doprinosom koji daje zadrugi.

Pošto u tržišnim uslovima zadruge posluju po principima koji važe za ostale privredne subjekte, njihova finansijska struktura treba da održava raznovrsne svojinske odnose koji izražavaju poreklo „njihovog“ poslovog kapitala. U slučaju zadružnog kapitala je posebno važno razlikovati njegovu finansijsku, fizičku i funkcionalnu dimenziju. Sredstva udružena u zadrugu mogu biti u privatnoj svojini zadrugara, ali ih oni mogu preneti i na zadrugu čime ona postaje zadružna. Kapital koji je pribavljen iz dela dobiti koji pripada zadrugi predstavlja zadružno vlasništvo. Proizilazi da u zadrudi paralelno mogu da egzistiraju privatni kapital zadrugara, zadružna sredstva u formi novca i prava, te opredmećena iz dela dobiti kojom zadruga raspolaže, ali i pozajmljeni kapital.

Zadruge se, dakle, mogu organizovati tako da obezbede svoj opstanak i razvoj, odnosno mogu se javiti kao društva lica, akcionarska društva, ali i kao neprofitne organizacije. Organizaciona fleksibilnost zadruge proistiće iz toga što se ona temelji na kolektivnoj svojini koja ne čini baš preciznu kategoriju. Stoga zadruge u uslovima tranzicije mogu da obave posredničku misiju između privatnih i društvenih preduzeća, odnosno da budu bitna spona u tom pogledu među svim privrednim i društvenim subjektima u mešovitom društvu tržišne ekonomije. Takva zadružna strategija treba da omogući ekonomski održivu zadrugu u tranzitornoj sredini, kao i da doprinese, što je moguće više, olakšavanju prelaska na tržišnu privredu. Prilika je da se reši pitanje zadružne svojine, transformisanja postojećeg vlasništva u zadrugama i vraćanje imovine nekada oduzete zadrugama, zadrugama i zadružnim savezima.

Da bi zadruge efikasno izvršavale svoje ekonomske i socijalne funkcije neophodno je obezbediti odgovarajuće izvore finansiranja (osnivački kapital, članski depozit, dodatni kapital, zajmovi, obveznice, akcije). U cilju što uspešnijeg poslovanja zadruga dobro bi bilo angažovati sposobne menadžere i radnike i iz reda nečlanova. Zadrugama treba podržavajući infrastrukturu: efikasni zadružni savezi, zadružna banka, zadružno obrazovanje i pružanje upravnih saveta i pravnih usluga. Ambijent u kojem funkcionišu zadruge (preveliko podržavljenje i stihijna privatizacija) nije previše naklonjen zadružarstvu. Ipak, razvoj zadruga u tržišnom i tehnološkom pogledu je preduslov njihovog opstanka u konkurenčiji sa ostalim sektorima na tržištu.

U tranzitnim uslovima zadruge mogu omogućiti rešavanje mnogih pojedinačnih egzistencijalnih problema, ublažavanje velike otvorene i prikrivene nezaposljenosti, smirivanje socijalnih napetosti, ali i pružiti značajne ekonomske podsticaje. Naime, sadašnja situacija zahteva razvoj zadružarstva i u poljoprivredi i u nepoljoprivrednim sektorima, posebno u zanatstvu i uslužnim aktivnostima.

Zadruge su, po pravilu, ekonomski subjekti male i srednje veličine, te su korisne jer su fleksibilnije u odnosu na velike poslovne sisteme. Stoga je neophodno popunjavati privrednu strukturu i mrežom raznovrsnih zadružnih organizacija (stambenim, zemljoradničkim, štedno-kreditnim, potrošačkim, zanatskim, zdravstvenim, zadrugama za intelektualne usluge itd.). Zadruge su, dakle, po svom značaju i svojim funkcijama ravноправne preduzećima. Štaviše, one posluju na načelima maksimizacije profit-a, a ekonomske interese svojih članova (zadrugara) ostvaruju na zadružnim principima uzajamnosti, solidarnosti, demokratičnosti itd.

Privatizacija agrara u bivšim evropskim socijalističkim zemljama

## MNOGO PREPREKA I NEPOZNANICA

Privatizacioni procesi u agrokompleksu bivših socijalističkih zemalja srednje i istočne Evrope odvijaju se uporedo sa privatizacijom drugih sektora njihove ekonomske aktivnosti. Pri tome, naravno, privatizacija agrara ima određene specifičnosti, pošto ovaj sektor proizvodi hranu koja u svakoj od tih zemalja predstavlja faktor od strateškog ekonomskog i političkog značaja. Odsustvo tržišne ekonomije u evropskim zemljama u tranziciji uslovjavalo je velike neracionalnosti, pa i promašaje, u domenu poljoprivredne proizvodnje. Reklo bi se da

privatizacija agrarnog sektora teče nezgrapno, kao da je sputana karakterističnom inertnošću doskorašnjih socijalističkih privrednih sistema. U većini ovih zemalja privatizaciji agrara prikriveno, ili čak otvoreno, prepreke postavljaju bivši rukovodioci nekadašnjih velikih poljoprivrednih preduzeća i kooperativa. Istosmerno dejstvo na brzinu i efikasnost privatizacionih procesa ima i neadekvatno osposobljen administrativni aparat. Nepotpune i nesređene katastarske knjige otežavaju i usporavaju povratak zemljišta bivšim vlasnicima. Pravna regulativa privatizacije je često neprecizna i nedorečena, što ima za rezultat praznine u zakonskim propisima i probleme u njihovom sprovođenju.

Hronični nedostatak kapitala, nedovoljno i neodgovarajuće znanje ne predstavljaju pogodnosti za ostvarivanje takve radikalne reforme agrarnog sektora kao što je to privatizacija i uvođenje tržišnog privređivanja. Nizak nivo životnog standarda stanovništva i neverica zaposlenih, podgredjana stalnom opasnošću od stecaja i likvidacije lebde nad agrarnom tranzicijom kao Damoklov mač. Neka iskustva upozoravaju da u promene i privatizaciju valja ići promišljeno da ne bi dolazilo do pravnih agrarnih katastrofa.

Privatizacioni put je, dakle, pokriven mnoštvom teškoća i nepoznanica u uslovima ekonomске nestabilnosti, neizgrađenosti otvorene privrede i nedovoljne liberalizacije cena, odnosno pogrešnih interventnih mera države i neadekvatnog uvažavanja tržišnih odnosa u poljoprivredi i sektorima povezanim sa njima.

## ZADRUŽNA SVOJINA I IMOVINA

Prof. dr VUKSAN LAKIĆEVIĆ

### O SVOJINI

Svojina je, kao prvi i najznačajniji motivacioni činilac, postavljena u same osnove ekonomske efikasnosti. Tačnije, samo na osnovama svojinskih odnosa koji obezbeđuju visok stepen motivacije svih subjekata (pojedinačni, stručni timovi, preduzeće i drugi privredni subjekti), moguće je trajno postaviti i razvijati efikasan ekonomski sistem. Otuda se svojina javlja kao centralna ekonomska kategorija.

Svojina je jedan od najznačajnijih instituta pravnog sistema. Prisvajanje – ekonomski sadržaj svake svojine, u svim svojim bitnim elementima mora biti regulisano, uređeno pravom. Nedostaci u pravnom uređivanju odnosa svojine izrazito se nepovoljno odražavaju na funkcionisanje ukupnog pravnog sistema, uzrokuju pravnu nesigurnost, pogoduju narastanju društvenih tenzija sa tendencijom prerastanja u sukobe širih razmara.

Nesporna je čvrsta veza svojine i političke vlasti. Politička vlast i svojina ne mogu se razdvojiti, jer: „Čim se bol otuđenja oseti ili će svojina preuzeti vlast, ili će vlast preuzeti svojinu“. To je razlog što društveni sukobi, nezavisno od proklamacija, u svom središtu imaju težnju da se ovlađa svojicom (dobrima, kapitalom, prirodnim resursima).

Svojina nije statična kategorija. Kroz istoriju se menjao način realizovanja ekonomskog sadržaja svojine i način ostvarivanja njenih ekonomskih funkcija, a time i oblici u kojima se svojina ispoljavala. Potvrdili su se i opstali oblici svojine koji nisu sputavali privatni, prvenstveno ekonomski motiv, koji su taj motiv afirmisali i razvijali. Neslućeni uspon razvijenih nema svoje ishodište u ekonomskoj prinudi već, prvenstveno, u uspešnoj identifikaciji i afirmaciji ekonomskog motiva. (Dr Vuksan Lakićević: NEKA PITANJA ZADRUŽNE SVOJINE)

### BEZ ZADRUŽNE SVOJINE NEMA RAZVOJA ZADRUGARSTVA

(Funkcije zadružne svojine)

Zadružna svojina, samim tim što je poseban svojinski oblik, ima i svoje specifične funkcije.

– Zadružna svojina uslov je postojanosti i stabilnog razvoja zadruge. Kao što je privatna svojina bila i ostala osnova privatnog preduzeća i preduzetništva, tako je zadružna svojina, koja zadržava elemente privatnosti, osnov razvoja zadruge i zadružarstva.

Istorijat zadruge kod nas potvrđuje velike oscilacije u njihovom razvoju. Ove oscilacije i nesiguran status zadruge u toku dužeg vremenskog perioda, mogu se, u dobroj meri, objasniti činjenicom da zadružna svojina nije bila konstituisana kao poseban svojinski oblik. Otuda je sa pravnog stanovišta neshvatljiva mogućnost da se „organizacionim promenama“, vršenim u određenim periodima, zadruge ostave bez imovine koju su osnovano stekle radom, poslovanjem i na drugi zakonit način. U uslovima u kojima bi zadruge bile subjekt, nosilac prava (zadružne) svojine, ovo jednostavno ne bi bilo moguće, jer pravo ne priznaje mogućnost razvlačivanja vlasnika, oduzimanja svojine putem organizacionih promena.

Na osnovu izloženog može se oceniti da je jedna od posebno značajnih funkcija zadružne svojine da zadružama, kao organizacijama „sui generis“, tj. organizacijama posebne vrste, obezbedi ekonomsku postojanost i pravnu sigurnost. Zbog toga je opravданo prihvati princip da, u našim uslovima, bez zadružne svojine ne može biti stabilnog i trajnog razvoja zadruge i zadružarstva.

– Sledeća, može se reći osnovna funkcija zadružne svojine, jeste realizacija ciljeva zadruge, uspešna realizacija ekonomskih interesa zadružara. Zadruža, po pravilu, ne pravi profit, njena je funkcija da na što povoljniji način realizuje određeni ekonomski interes zadružara. Zato, iako je zadruža privredni subjekt, zadružna svojina se, po pravilu, ne ponaša kao kapital, ne teži optimalnim uslovima oplodnje i uvećavanja. Ovo svojstvo zadružne svojine daje zadruzi karakter neprofitne organizacije, koje je osnovni oslonac posebnog položaja zadruge u strukturi privrednih subjekata i zakonskom uređenju njenog položaja.

– Zadružna svojina, iako nije prevashodno okrenuta profitu, ima jasno izraženu ekonomsko-razvojnu funkciju. Ona pomaže obnavljanju i intenziviranju privrednih aktivnosti. Zadruga, zbog konkretnog interesa, angažuje slobodna sredstva građana i plasira ih, neposredno i posredno, u privredne aktivnosti. Drugim rečima, dobro organizovana zadružna svojina podsticajno deluje na razvoj i intenziviranje privrednih aktivnosti. Kada se govorи o položaju, posebno o značaju zadružne svojine, kada se predlažu zakonska rešenja i utvrđuju mere ekonomiske politike, treba imati u vidu ovu značajnu funkciju.

– Mada je u savremenim uslovima i kod zadružne svojine kao privrednih subjekata primarna poslovna komponenta, zadružna svojina kao jednu svoju značajnu funkciju uključuje i trajno podržava uzajamnost i solidarnost, a to znači određenu socijalnu komponentu. Naime, ako u određenoj oblasti postoje naglašeni socijalni problemi određenih društvenih grupa ili slojeva, sa dosta uspeha mogu se rešavati razvojem zadružarstva.

## ZADRUŽNA SVOJINA

Zadružna svojina je kolektivni oblik vlasništva u zadružnom sektoru privredivanja.

Zadružna svojina nije ni društvena, ni državna, ni privatna, već poseban oblik svojine. Javlja se kao specifičan društveni oblik uzadruživanja rada i sredstava na dobrotvornoj osnovi. Zadružna svojina je zasnovana na ekonomskim interesima učesnika združivanja. Ona je svojina zadružnog kolektiva koji zajednički odlučuje i koristi sredstva zadružne svojine i raspolaže njima.

Značaj zadružne svojine, s obzirom na njen deo u celokupnoj svojini sredstava za proizvodnju i ostalih sredstava, u pojedinim zemljama vrlo je različit zavisno od niza uslova, a pre svega od društveno-ekonomskog sistema. Veoma je zastupljena i u mnogim privredno razvijenim kapitalističkim zemljama.

## OSOBENOSTI ZADRUŽNE SVOJINE

Zadružna svojina je osobena u odnosu na druge oblike svojine. Njene specifičnosti su: nastala je od privatne svojine, radom i ulaganjem zadružara; jedan je od motiva udrživanja u zadruži; u ulaganju dela akumulacije u zadružne fondove, odnosno u investicije, odlučuju zadružari; zadružna imovina se ne može deliti niti otudititi, može se samo preneti drugoj zadruži, da bi se zaštitili zadružni fondovi ili osnovala nova zadružna imovina; zadružna imovina se nasleđuje.

Iz navedenog proizilazi da zadružna svojina može da postoji samo u zadružama, bez obzira na njeno privatno poreklo.

Vekovna praksa našeg zadružarstva pokazuje da su zadružne svojine značajno doprinose privrednom razvoju zemlje uvek kad je država uvažavala zadružnu imovinu. U periodima kada je to izostalo, dometi zadružarstva su bili skromni.

Savremeno jugoslovensko društvo je u fazi tranzicije (prevođenja) u novi društveno-ekonomski sistem, zasnovan na tržišnom privredivanju, slobodnom preduzetništvu i mnoštvu svojinskih odnosa. Za razvoj zadružarstva je od presudnog značaja da zadružna svojina bude ravnopravna sa drugim oblicima svojine i da za nju država bude trajno opredeljena. Samo tako se i u našoj zemlji može izgraditi zadružni privredni sistem, kao što je to postignuto u mnogim zemljama širom sveta.

## FORMIRANJE ZADRUŽNE SVOJINE

Zadružna svojina, kao specifičan oblik svojine, formira se na sledeće osnovne načine: udelima zadružara; poslovanjem zadružne svojine; ulaganjem zadružne svojine kao kapitala; pravnim poslom; vraćanjem bivše zadružne imovine; transformacijom drugih oblika svojine – društvene (opšte) i državne.

## Udeli zadružara

Zadružari unose udeli u zadruge prilikom osnivanja ili pristupanja zadruzi. Udeli ne moraju biti u zadružnoj svojini – zadružar može zadružiti pravo svojine na udelu (zavisi u kom je obliku) ili delu udelu. Pitanje raspolaganja i korišćenja udelu reguliše se pravilima zadruge koja mogu da propisu da se jedan njegov deo prenese u zadružnu svojину. U nekim zapadnim zemljama član zadruge ima više glasova, ali se vodi računa da se u odlučivanju obezbedi dominacija onih koji imaju po jedan glas. U odlučivanju u zadružama o imovini često učestvuju i zaposleni u zadružama, ali njihovo učešće ne može biti većinsko.

U praksi se mnoge zadruge ne drže ovih i drugih zadružnih principa pa je došlo do raznih devijacija na štetu zadružara. Tako imamo i pojave da su zadružari pretežno ili čak samo uposleni u njih. Radi otklanjanja narušavanja ovih i drugih zadružnih principa nužno je da funkcioniše zadružna revizija.

## Zadružna svojina nastala poslovanjem zadruge

Svaka zadružna svojina u uslovima tržišnog privredivanja mora težiti da ostvari što bolje rezultate poslovanja, odnosno određeni višak prihoda nad rashodima. Zadruge se, dakle, moraju baviti biznisom, razvijati sopstveno preduzetništvo, što podrazumeva određeni nivo samostalnosti u poslovanju. Ali ono što zadružu bitno razlikuje od preduzeća i njihovog upravljanja profitom je RASPODELA. Zadružna ostvarenju dobit raspoređuje u zajedničke fondove, a delimično i retko raspodeljuje zadružarima. Ovo pitanje se, uglavnom, reguliše pravilima zadruge i čini osnovni i trajni izvor nastajanja zadružne imovine, odnosno svojine.

U zadruzi se odlučuje po zadružnim principima, uz primarnu potrebu za reprodukovanjem i uvećanjem svojine, za razliku od deoničarskog društva u kojem se odlučuje o raspodeli na osnovu uloženog kapitala.

## Ulaganje zadružne svojine kao kapitala

Zadružna svojina može da svoja slobodna sredstva (višak prihoda nad rashodima, zadružnu štednju i sl.) uloži u bilo koji oblik privredne aktivnosti i na taj način ostvari dobit koja se transformiše u imovinu zadružne. Tako se povećava zadružna svojina i zadružari realizuju svoje ciljeve udrživanja. Zadružne na taj način mogu osnovati i sopstveno zadružno preduzeće, što je posebno značajno u oblasti prerade poljoprivrednih proizvoda.

## Zadružna svojina nastala pravnim poslom

Kao i drugi privredni subjekti, zadružna svojina ima pravo da pribavi svojinu zaključivanjem ugovora na pokretnu i nepokretnu imovinu. To pravo se odnosi na sva sredstva koja se nalaze u pravnom prometu.

## SVOJINA I IMOVINA

Kad je reč o svojinskim odnosima i imovini, često je prisutna terminološka nesaglasnost između pravne, ekonomskih, tehničkih i socioloških struka.

Bazni pojam je svojina. Za pravnike svojina je pravo na osnovu kojeg se može izvršiti uknjiženje, nositi tajpija, vršiti zalog, što se može prodati ili kupiti bez ograničenja i što je predmet ostavinskih rasprava; ekonomisti je vide kao aktivu ili pasivu u knjigovodstvenim iskazima; tehničari (inženjeri) kao realne stvari: njive, zgrade, mašine, stoku, zasadu; sociolozi kao materijalni izraz društvenog odnosa između ljudi preko i povodom stvari.

Širi pojam od svojine je imovina. U tržišnoj privredi imovina je skup stvari, prava i novca koji su na raspolaganju tržnom subjektu – fizičkom ili pravnom licu za obavljanje delatnosti. Sva imovina nije i svojina onog ko njome upravlja.

## Vraćanje zadružne imovine

Utvrđivanje i vraćanje ranije stečene zadružne imovine u zadružnu svojinu predstavlja prvorazredan posao za opstanak i očuvanje zadružne svojine a time i zadružarstva uopšte.

## Transformacija drugih svojina

Zadružna svojina može da se formira pravnim postupkom prenošenja bilo koje svojine na zadružnu kao titulara. Ovo se prevashodno odnosi na transformisanje društvene svojine koja se već nalazi u zadrugama u zadružnu svojinu kao osnovni oblik svojine u zadrugama.

## OBЛИЦИ СВОЈИНЕ У ЗАДРУГАМА

Posebnost svojinsko-pravnih odnosa u zadruzi ogleda se u tome što u njoj, za razliku od preduzeća, može postojati pluralizam oblika svojine i to: *zadružna* – titular je zadružna; *privatna* – titular je zadružar; *zajednička* – titular je grupa zadružara; *društvena* – titular je zajednica („svako i niko“) i *državna* – titular je država.

Zadružna svojina je osnov poslovanja i razvoja zadružne. Zakonom o zadrugama regulisano je da se zadružna svojina ne može pretvarati u druge oblike svojine.

Privatna svojina je značajno zastupljena u zadrugama. To su sredstva koja zadružari unose u zadružnu a zadružavaju nad njima pravo svojine, i služe da se ostvare poslovni ciljevi u zadruži.

Zajednička (grupna) svojina u zadrugama se može sresti tamo gde grupa zadružara želi da ostvari poseban cilj ili interes u poslovanju u okviru zadružne. Njihovi udeli u svojini su određeni, ali nisu unapred podeljeni. Ova svojina je bila veoma prisutna u porodičnim zadrugama. U odnosima sa zadružom bitno je da nosioci ove svojine svoja prava regulišu ugovorom.

Društvena svojina se često sreće u zadrugama. Čak je i zadružna svojina jedno vreme tretirana kao poseban oblik društvene svojine, pa su zato često i nerazgraničene. S obzirom na to da nema jasno određenog titulara, a time nema ni ekonomsku osnovu da se efikasno reprodukuje, društvenu svojину u zadrugama treba preuređiti u zadružnu svojинu i na taj način odrediti zadružnu kao njenog pravnog titulara.

Državna svojina se ponekad, zbog posebnih interesa, može naći u zadruži. Pravo i obaveze upravljanja tim sredstvima treba ugovorno regulisati.

## СВОЈИНА И STATUSNE PROMENE ZADRUGE

Statusne promene zadružne mogu nastati kao posledica objektivnih i subjektivnih okolnosti. Objektivne okolnosti su promene prirodnih uslova poslovanja, tehničko-tehnološke promene, kao i promene u unutrašnjoj organizaciji zadružne. Subjektivne okolnosti nastaju voljom zadružara (prestanak rada zadružne, pripajanje, podela na više zadružne i dr.).

Zakonskom regulativom određeno je da zadružna može da se transformiše samo u zadružne forme.

Statusne promene zadružne mogu biti:

– zadružna se može spojiti sa drugom zadružnom, pri čemu postojeći subjektivitet prelazi na novonastalu zadružnu;

– zadružna se može pripojiti drugoj zadružni, pri čemu zadružna koja se spaja gubi svoj zadružni subjektivitet, a zadružna kojoj se pripaja ga zadružava; imovina se prenosi na zadružnu u koju ulazi, sa pravom odlučivanja i raspolaganja;

– zadružna se može podeliti na više zadružne pri čemu pravni subjektivitet prelazi na više novonastale zadružne.

U prva dva slučaja radi se o uvećavanju a u trećem o umanjenju imovine i kapitala zadružne.

Zakonom su utvrđeni sledeći razlozi prestanka rada zadružne:

- ako se broj zadružara smanji ispod broja potrebnih za osnivanje u određenom vremenskom periodu i
- ako prestaju uslovi za obavljanje delatnosti zadružne.

Prilikom prestanka rada zadružne treba razlikovati takođe dva slučaja:

- prestanak rada zadružne likvidacijom, kada ostaje deo imovine zadružne, i
- prestanak rada zadružne stečajem jer zadružna nema dovoljno imovine da izmiri obaveze.

Prestankom rada zadružne prestaje da postoji i njena imovina – prelazi u ruke drugih titulara. Ovo pitanje je regulisano zakonom, statutom ili pravilima zadružne. Imovinu u zadružnoj svojini po izmirenju obaveza treba zadržati za osnivanje nove zadružne, pa se zato privremeno prenosi na zadružni savez. Ovakvo rešenje važi i za društvenu svojину zatečenu u zadruži. Imovina nad kojom su pravo svojine zadržali zadružari vraća se njima, što važi i za grupnu imovinu.

Međutim, u praksi imamo i nezakonska transformisanja zadružne svojine (zadružna) u druge oblike svojine i organizovanja, kao i gubitak te svojine zadružne, što treba spreciti trajnim uvođenjem zadružne kontrole i revizije.

## ZADRUŽNA IMOVINA STVARANA IZMEĐU DVA SVETSKA RATA

Između dva svetska rata, od 1918. do 1941. godine, vrednu imovinu svojim poslovanjem stvorile su zadružne, članice Glavnog saveza srpskih zemljoradničkih zadružnih. Evo nešto od te imovine: palata u Beogradu (Resavska ulica 13-15, danas Generala Ždanova, isti broj), Dom zadružara u Zemunu, klanice u Velikoj Plani i Zaprešiću kod Zagreba, mlinovi u Adi i Molu, magacin u Jagodini i Slavonskom Brodu, hotel u Gradcu na Moru, palate u Sarajevu, Podgorici i Skoplju, brojni podrumi, imovina lokalnih zadružnih i drugo.

Zadružari su 1928/29. godine sagradili u Beogradu palatu (u Poenkarovoju 21, danas Makedonska), a od 1921. do 1941. godine zadružne domove zdravlja u Lazarevcu, Bajinoj Bašti, Peckoj, Slovcu, Banjanima (opština Ub) i mnoge druge.

Posle Drugog svetskog rata

## ZADRUŽNA IMOVINA U DRUŠTVENOJ СВОЈИНИ

U Jugoslaviji pred Drugi svetski rat zadružni sektor privrede je bio snažno razvijen i dobro organizovan. U Zakonu o privrednim zadrugama donetom 1937. godine može se videti da je imovina zadružne različita od imovine zadružara i da zadružari imaju određene koristi od te imovine: da njima pripada i određeni deo dobiti ostvarene poslovanjem zadružne na bazi imovine; i da se imovina koja preostane posle prestanka rada zadružne deli zadružarima. Po tome se, između ostalog, zadružna razlikuje od drugih privrednih organizacija.

Zadružna svojina, kao poseban oblik svojine, prvi put u posleratnom periodu se pojavljuje u Ustavu iz 1946. U članu 14 bilo je propisano da su sredstva reprodukcije opštenarodna imovina (u rukama države) ili imovina privatnih (fizičkih) ili pravnih lica. Priznata su tri oblika svojine: državna, zadružna i privatna.

U periodu od 1946–1953. godine zakonski propisi, na osnovu Ustava iz 1946. godine regulišu sva glavna pitanja zadružarstva, pa i pitanja vezana za zadružnu svojину poput predratnog iskustva, ali ovog puta zakonskim rešenjem formira se zadružni sektor privrede na osnovama zadružne svojine.

Po Ustavnom zakonu iz januara 1953. godine zadružna svojina je prestala da bude poseban oblik svojine. Od tada je zadružna svojina poseban oblik društvene svojine. Imovina zadružne je u društvenoj svojini – regulišu je zakonski propisi iz tog vremena.

Tako je bilo sve do donošenja Ustava SRJ i Republike Srbije 1992. godine kada je Zadružna svojina ponovo pravno utemeljena.

## ZADRUŽNA SVOJINA U ZAKONIMA – OD NASTANKA DO NESTANKA

Bez obzira na to da li je bila zakonski utemeljena, zadružna imovina stalno je stvarana pa je, dakle, uvek i postojala.

U našim krajevima prvi oblici zadružnog organizovanja nastali su pre sto pedeset godina. Već u prvim zadrugama pojavljuje se imovina čiji je titular prava svojine zadruge - kao privredni subjekt ili zadružari – kao kolektivni titular. Vlasnik imovine stvorene radom zadruge bila je zadružna. Tada, kao i danas, osnivači zemljoradničke zadruge su obezbeđivali pretežna ili čak ukupno potrebna novčana i druga sredstva za osnivanje i početak rada zadruge. U početku se ova imovina svodila na poneku zajedničku mašinu, stoku, zadružnu... Uspostavljen je, i bez zakonske regulative, institut osnivačkog udelja. Zadruga je tada raspolagala, kao što i danas raspolaze, osnivačkim udelom, što je jedno od najbitnijih obeležja vlasništva. Jer, tuđa imovina se samo koristi, a vlastitom se i raspolaže. Tako se pojavio novi svojinski oblik imovine – zadružna svojina.

Mada je u to vreme imovina zadruge bila skromna, zadružna svojina je brzo stekla mesto u zakonskim i drugim propisima, bankama i bankarskim institucijama, u prometno-trgovinskim poslovima...

Razvojem zadrugarstva i povećanjem broja zadruge razvijala se i uvećavala zadružna imovina. Država je materijalno pomagala osnivanje zadruge i razvoj zadrugarstva, posebno zemljoradničkog, što je značajno uticalo na uvećavanje zadružne imovine.

Svojinski karakter zadružne imovine nije dovođen u pitanje sve do pojave imovine sa statusom društvene svojine posle Drugog svetskog rata. Tada se pojavila i teza po kojoj je zadružna svojina „niži stepen društvene svojine“. Iako bez naučne osnove, ova teza je značajno uticala na sudbinu zadružne svojine. Tako se dogodilo da se, bez najave i radikalnih promena u strukturi vlasništva, donošenjem Ustavnog zakona 1953. godine izgubila zadružna svojina kao ustavom zagarantovan svojinski oblik. A upravo od te 1953. godine počinje nagli razvoj zadrugarstva, posebno zemljoradničkog. Povoljnim kreditima i drugim merama država tada pomaže razvoj zadrugarstva. Kupovinom zemljišta i mehanizacije, unapređenjem stočarske proizvodnje i po drugim osnovama, zadružna imovina se naglo uvećavala. Međutim, vlasnik te imovine nije bila zadružna nego društvo, bez obzira na to što je tu imovinu sticala zadružna.

Zakoni o zadrugama iz 1990. i 1996. godine ustanovili su pravo po kome će imovina stečena radom i poslovanjem zadruge i zadrugara posle 1. jula 1953. godine biti vraćena tim zadrugama. Novi Zakon o zadrugarima, usvojen u avgustu 1996. godine, reguliše pitanje vraćanja imovine zadrugama. U članu 95. ovog Zakona stoji da će imovina koja je bila u vlasništvu zadruge i zadružnih saveza posle 1. jula 1953. godine, biti vraćena tim zadrugama, odnosno savezima. Kao polazna uzima se upravo godina u kojoj je vlasništvo nad imovinom svedeno na dva oblika – privatnu i društvenu svojinu, a zadrugama se otvara mogućnost potraživanja zadružne svojine, koja kao pravna kategorija nije postojala sve do donošenja Ustava SRJ i Republike Srbije 1992. godine.

Bez obzira na to da li je ili nije bila na zakonu zasnovana, zadružna imovina je od postanka zadruge uvek stvarana pa je, dakle, i postojala. Zadružna imovina je postojala i onda kada su funkciju zadruge preuzele Osnovne organizacije kooperanata (OOK). Po svom karakteru to je zajednička imovina onih koji su je stvorili. A stvorili su je zadružari, samostalno ili zajedno sa radnicima zaposlenim u zadruzi. Nad tako stvorenom imovinom titular pravne svojine je zadružna.

## VRAĆANJE IMOVINE ZADRUGAMA

### ZADRUGE TRAŽE SVOJE

Pitanje vraćanja zadružne imovine je izuzetno značajno za zadruge pa ga zato treba svestrano razmatrati.

Izgovor o zaštiti društvene imovine nema mesta, jer to što su zadruge i OOK stvarale nije društveno već je nastalo radom i angažovanjem privatnih sredstava zadružara. Ako se posmatra sa stanovišta zaštite društvene imovine, zadruge u Vojvodini su, svojim ponovnim nastankom, dobile svega 10.500 ha i nešto zastarele mehanizacije a sve ostalo je kupljeno i izgrađeno u vreme njihovog postojanja. Zadruge su kupovale zemlju a to pravo su imala i društvena preduzeća. Kredite za kupovinu zemljišta dobijali su i jedni i drugi. Vraćali su kredite, plaćali kamatu i jedni i drugi sa tom razlikom što su preduzeća sredstva za vraćanje duga ili nabavku i izgradnju novih objekata obezbeđivala angažovanjem zemljišta i sredstava za rad u društvenoj svojini a zadruge su to obezbeđivale, pored rada zaposlenih, i radom zadružara i sredstava za rad koja su bila u privatnom vlasništvu. Prema tome, kvalitet sredstava nije isti, sredstva zadružara su privatna. Troškovi rada zaposlenih u zadrugama nisu sadržali samo to već su obuhvatili i sredstva za vraćanje dugova, proširenu akumulaciju i dr. Pored odricanja dela dobiti pri raspodeli za obezbeđivanje određenih nabavki, seljaci su i na pomenuti način učestvovali u stvaranju zadružne imovine. Prema tome, ako je nepravda prema seljacima učinjena 1953. godine smanjenjem zemljišnog maksimuma, odnosno konfiskacijom, istu težinu ima i nepravda učinjena prema zadružarima – seljacima oduzimanjem imovine zadrugama i njihovoj transformaciji u OOK.

Kod vraćanja imovine zadrugama ne treba zanemariti i onaj deo koji su OOK stvarale kroz razne vidove „udruživanja sredstava“. Jer, postavlja se pitanje odkuda sredstva OOK kada nisu imali svoje imovine. I ovde su to sredstva zemljoradnika. Oni su plaćali maržu koja nije samo pokrivala troškove rada zaposlenih, bilo je tu i sredstava za proširenju akumulaciju. Niko ne spori da je tu doprineo i rad zaposlenih, ali oni su svoje angažovanje ostvarivali kroz plate, zdravstvenu zaštitu, penzije a seljak je to sve posebno plaćao. Imati zemlju i raditi nije nikakva privilegija.

Prema tome, zadruge ne traže društvenu imovinu, niti insistiraju na otpuštanju radnika, već traže ispravku nepravde, odnosno vraćanje zadružne imovine kao što je svima vraćena zemlja, bez obzira da li su ili nisu zemljoradnici. Ništa više, ali ni manje!

Ako postoji takvo opredeljenje državnih institucija, onda se može govoriti o budućnosti zadrugarstva. U protivnom, ako treba počinjati od početka slabu su izgledi za budućnost. Ljudi su već umorni u dokazivanju šta je šta, jer, to je ista generacija zadružara. Oni su stvarali tu imovinu, njima je uzeta i njima treba da se vrati.

Dr LJILJANA VASIĆ

### PREDRASUDE O SELJAKU I ZADRUZI ODLAŽU VRAĆANJE IMOVINE

Zadružna imovina kao svojinska kategorija nastala je sa nastankom prvih zadružara. Pravila zadruge su još u XIX veku utvrđivala da nakon prodaje tržnih viškova i podmirenja obaveza koje su zadruge imale, ako nešto pretekne može se deliti ili odlukom zadružara ulagati u nabavku mehanizacije, zemljišta i sl. Nakon prestanka rada zadruge stvorena imovina se ili delila među zadružarima ili, što je bio slučaj u većini zadruga, prenosila u vlasništvo drugoj organizaciji ili savezu, koji su nastavljali proizvodnju. Na taj način je u Vojvodini nastala značajna imovina.

U vreme gašenja zadruge i nastanka OOUR za kooperaciju, odnosno OOK, u Vojvodini je u društveni sektor preneto i ubeleženo kao društvena svojina preko 200.000 ha zemljišta koje su zadruge kupile, zatim 10 klanica, 6 mlekara, 19 mlinova, 2 fabrike za preradu brašna i testenina, 8 fabrika za preradu voća i povrća, 11 mešaonica stočne hrane, 4 kudeljare, 17 građevinskih pogona, 27 pogona za trgovinu industrijskom robom... koje su zadruge izgradile. Nije bilo ni jedne zadruge koja se bavila samo primarnom proizvodnjom. U to vreme pre-

neta su i značajna finansijska sredstva jer su zadruge dobro radile i ostvarivale pozitivne rezultate. Samo u periodu 1957–68. godine zadruge su 6,8 puta uvećale vrednost osnovnih sredstava (računato po stalnim cenama).

I kasnije su OOK udruživale sredstva za izgradnju ili rekonstrukciju nekih prerađivačkih objekata i sl. Sigurno da to nije bio samo rezultat rada zaposlenih, već i deo marže koje su seljaci plaćali za obavljeni posao.

Devadesetih godina, kada su doneti zakoni o zadrugama i zemljoradničkim zadrugama, kao i drugim aktivnostima, izgledalo je da dolaze bolji dani za zadružarstvo. Zakoni su predviđali da sva imovina stvorena radom i poslovanjem zadruge treba da se vrati novoformiranim zadrugama. I tu nastaju problemi. Javljuju se razne pravničke dileme o tome ko je sledbenik ove imovine, kako zaštititi društvenu svojinu i dr. Nisu to pre-vashodno stručne dileme već više dolaze do izražaja teze da će se vraćanjem imovine seljak obogatiti ili da će upropastiti zadružnu imovinu i sl. Seljak je uspeo da opstane i da svoju imovinu poveća jer za to ima interesa, pa je opravdano smatrati da će vraćenu imovinu upropastiti, tim pre što se imovina neće deliti pojedincima već će ostati u zadruzi koja posluje po zakonskim propisima.

Kako vreme odmiče, a sudske sporove se ne rešavaju, stiče se utisak da je u pitanju više ideološki pristup a manje pravne nejasnoće. Posebno treba istaći da se u stručnim i naučnim krugovima govor o nejasnoćama u nastanku ove imovine kao da se ona stvara od juče a ne već 150 godina. A dok se pitanje imovine ne reši na zadovoljavajući način, teško da će doći do oporavka poljoprivrede. Uostalom, i nakon ukidanja seljačkih radnih zadruga država je, da bi brže oporavila poljoprivredu, raznim merama pomagala razvoj zadružarstva, što treba da čini i sada.

Sada se mnogo govori o privatizaciji i donose određena zakonska rešenja. Međutim, kada je o zadrugama reč treba odvojiti šta je zadružno, a ono što je ugrađeno u razne prerađivačke objekte treba proceniti i izdvojiti zadrugama u vidu akcija i sl. Uostalom, u svetu postoje zadružna preduzeća koja su nastala izdvajanjem određenih sredstava dve ili više zadruge i kojima zadruge upravljaju zavisno od visine vlasničkog udela (npr. šećerane u Francuskoj, mlekarice i klanice u Danskoj i Holandiji i dr.). U nastanku prehrambene industrije u Vojvodini nisu učestvovali samo zaposleni već su značajnu ulogu imali i seljaci – proizvođači sirovina. To im se mora priznati radi budućnosti zadružarstva, odnosno poljoprivrede.

Iz zakona o zadrugama: član 94

## ZADRUGAMA AKCIJE ILI DEONICE

Zakon o zadrugama stupio je na snagu 14. septembra 1996. godine. Članom 94. ovog Zakona predviđeno je da se sredstva koja su zadruge bespovratno udružile za izgradnju prerađivačkih i drugih industrijskih kapaciteta vrati zadružama i to izdavanjem akcija bez naknade od strane korisnika udruženih sredstava. Ovo je slučaj kada se korisnik sredstava transformiše u akcionarsko društvo.

Ako se korisnik udruženih sredstava transformiše u društvo sa organičnom odgovornošću, udružena sredstva vratiće se zadruzi tako što će se upisati kao osnivači ulog zadruge koja će na taj način postati suvlasnik tog preduzeća, sa svim pravima i dužnostima vlasnika.

Zakon o osnovama promene vlasništva društvenog kapitala obavezao je sve privredne subjekte koji raspolažu društvenim kapitalom da utvrde vrednost ukupnog kapitala, vrednost društvenog kapitala i vrednost kapitala drugih vlasnika, u roku od godinu dana od dana stupanja Zakona na snagu, tj. do 4. jula 1997. godine.

## PRIMENA ČLANA 95.

Članom 95. novog Zakona o zadrugama predviđeno je da se imovina koja je bila u vlasništvu zadruge i zadružnih saveza posle 1. jula 1953. godine, a koja je organizacionim, odnosno statusnim promenama ili na drugi način preneta bez naknade drugim korisnicima koji nisu zadruge ili zadružni savezi, vrati zadruzi iste vrste, odnosno zadružnom savezu koji vrši funkcije zadružnog saveza čija je imovina bila.

Zakon, dakle, nije uslovio vraćanje imovine pravnim sledbeništvom, niti traži da je imovina stečena radom i poslovanjem zadruge i zadrugara.

Znači, bitne su činjenice: da je imovina u posedu organizacije nezadružnog sektora; da je bila u vlasništvu zadruge u vremenu posle 1. jula 1953. godine; da je preneta bez naknade; da je preneta povodom organizacionih, odnosno statusnih promena ili na drugi način.

Zahtev za vraćanje imovine podnosi se posedniku imovine sa predlogom da se zaključi poravnanje i pitanje reši mirmim putem.

Ako u roku od 60 dana od dana podnošenja zahteva ne dođe do poravnanja, podnositelj zahteva može u roku od 2 godine od dana stupanja na snagu Zakona o zadrugama, tj. do 14. septembra 1998. godine, odnosno od dana osnivanja nove zadruge, pokrenuti upravni postupak pred opštinskim organom nadležnim za imovinsko-pravne poslove sa dokazima da je imovina bila u vlasništvu zadruge posle 1. jula 1953. godine i da je preneta bez naknade nezadružnoj organizaciji.

Po sprovedenom dokaznom postupku nadležni organ donosi rešenje na koje se može podneti žalba Ministarstvu finansija Vlade Republike Srbije, a protiv drugostepenog rešenja može se pokrenuti upravni spor pred Vrhovnim sudom Srbije.

Dr RADE STANKIĆ

## VRAĆANJE ZEMLJIŠTA BIVŠIM VLASNICIMA

Za agrokomples je posebno karakterističan proces reprivatizacije poljoprivrednog zemljišta. Naime, na osnovu Zakona o vraćanju zemljišta iz perioda kolektivizacije i prinudnog otkupa poljoprivrednih proizvoda, u Srbiji su započeti i u određenoj meri ostvareni procesi povraćaja zemljišta bivšim privatnim vlasnicima.

Pomenuti Zakon je nastao kao izraz potrebe da bivši privatni vlasnici dođu do svoje (nepravedno) oduzete imovine. Brzina donošenja ovog Zakona i izostanak rasprave o njemu objašnjeno je kao istorijsko ispravljanje grešaka u zemljišnoj politici kolektivizacije zemljišnog fonda obradivog zemljišta. Tako je u poljoprivredi, koja je svojevremeno zabeležila izvestan stepen kolektivizacije, izvršena delimična reprivatizacija, iako je najveći deo obradivog zemljišta i ostao u privatnoj svojini.

Od početka primene Zakona do kraja 1995. godine vraćeno je u privatnu svojinu oko 85% od ukupne površine obradivog zemljišta predviđenog za vraćanje. Reč je o (55.000 zahteva) oko 210.000 hektara obradivog zemljišta, od čega se najveći deo (oko 55%) odnosi na AP Vojvodinu, a zatim (oko 43,5%) na Srbiju van autonomnih pokrajina i nešto ispod 2% na AP Kosovo i Metohiju. U toku primene Zakona identifikovano je nekoliko problema.

Kada je reč o privatnim vlasnicima uočene su pojave njihovog samovlasnog zauzimanja (oko 10.000 hektara) obradivog zemljišta koje je ranije njima pripadalo. Takvim ponašanjem se (uz izostajanje pravne procedure određene Zakonom) dovodi u pitanje normalno odvijanje proizvodnje u pojedinim poljoprivrednim preduzećima.

Dруги проблем je vezan za zahteve nekih privatnih vlasnika za vraćanje zemljišta (oko 25.000 hektara) koje nije predmet Zakona (zemljište na kojem su izgrađeni objekti trajnog karaktera ili koje je ušlo u zemljišni fond po postupku izvan osnova predviđenim Zakonom, kao što su arondacija, nacionalizovanje i eksproprijsanje imovine i dr.).

Zakon je bilo lakše primeniti u brdsko-planinskim područjima u kojima zemljište nije menjalo oblik i vrednost i na kojem nije bilo investicionih ulaganja.

Teškoće su nastale tamo gde je izgrađena nova putna i kanalska mreža, sistemi za navodnjavanje...

Problemi u primeni Zakona nastaju i usled ponašanja nekih poljoprivrednih organizacija koje mogu da vrate zemljište bivšim vlasnicima a da pri tome ne ugroze integritet svog poslovanja. Javljuju se problemi i oko postupka koji će se voditi ukoliko ne može da se vrati odgovarajuće zemljište pa mora da se obezbedi odgovarajuća novčana naknada ili odgovarajuće, drugo zemljište.

Problemi nastaju i u vezi povraćaja uredenog zemljišta na kojem je izgrađen hidromelioracioni sistem ili objekti trajnog karaktera (zasadi preko 3 hektara mladi od 15 godina i dr.) čija vrednost prelazi tržišnu vrednost predmetnog zemljišta.

Opravdano se ističe da povraćaj zemljišta u takvim i sličnim slučajevima ne bi smeо da naruši funkcioniisanje ranije oformljenih proizvodnih sistema.

## KAKO VRATITI OTUĐENU ZADRUŽNU IMOVINU

Zadružna svojina je nedeljivi kolektivni oblik vlasništva nad imovinom koju su zadružari stekli poslovanjem zadruge kao pravnog lica.

Odnos države prema ovom obliku vlasništva u pojedinim vremenskim razdobljima bio je različit pa je takvo bilo i zadružarstvo u našim krajevima.

Od pojave prvih zadruga u Vojvodini (Bački Petrovac, 1846.g.) pravni položaj i imovinski odnosi u zadrugama uređivani su zakonima bivše Austrije, sve do donošenja Zakona o privrednim zadrugama 1937. godine.

Zadružnu svojinu kao „imovinu naprednih zadružnih organizacija“ poznaće Ustav FNRJ iz 1946. godine, da bi Ustavni Zakon o osnovama društvenog i političkog uređenja FNRJ i saveznim organima vlasti iz 1953. godine imovinu svih pravnih lica definisao kao „Društvenu svojinu“, određenu kao „osnovu društvenog i političkog uređenja zemlje“. Ovim promenama praktično je otvoren proces „podruštvljavanja“ zadružne svojine pa je ona u narednom periodu tretirana kao „društvena svojina“, što otežava postupak njene identifikacije.

Amandmanom XIX na Ustav SFRJ od 1988. godine ponovo je reafirmisana zadružna svojina kao ustavna kategorija koju Zakon o zadrugama iz 1990. godine definiše kao „imovinu zadruge... nastalu radom i poslovanjem zadruge posle 1. jula 1953. godine“. Na osnovu toga otvoren je postupak vraćanja zadružne imovine, što je potvrđeno i novim Zakonom o zadrugama 1996. godine.

I pored reafirmacije zadružne svojine i dalje su prisutne brojne prepreke (normativne i ljudske) u određivanju mesta zadružne svojine u privrednom sistemu.

### Identifikovanje zadružne imovine

Dakle, zadružnom imovinom treba smatrati „imovinu koju su zadruge i zadružni savezi stekli svojim poslovanjem posle 1. jula 1953. godine“. Od ove zakonske odredbe treba i poći kad se radi o identifikaciji zadružne imovine.

Identifikacija zadružne imovine utvrđena je kao obaveza svih onih koji je koriste. U Zakonu o osnovama promene vlasništva društvenog kapitala iz 1996. godine piše da je „Preduzeće koje raspolaže društvenim kapitalom dužno da utvrdi ... i vrednost kapitala drugih vlasnika“, što znači i zadruga.

Na toj osnovi korisnici imovine (zadruga, preduzeća i dr.) treba da, u svojim poslovnim i zemljišnim knjigama, utvrde koji je deo ukupne imovine koju koriste – zadružni.

Treba naglasiti da se utvrđeni obim zadružnog kapitala mora izuzeti iz ukupnog kapitala korisnika, naročito u postupku svojinske transformacije. Sa zadružnom imovinom treba postupati na način utvrđen Zakonom o zadrugama.

Zakon o zadrugama iz 1996. godine, članom 95 obavezuje sadašnje korisnike da vrate imovinu zadrugama i zadružnim savezima. Ova zakonska odredba podrazumeva vraćanje imovine koja se može identifikovati (poljoprivredno zemljište, objekti – zadruge, pogonske i druge mašine, oprema, kao i novčana sredstva u revolizovanom iznosu).

Zakon o zadrugama članom 94 obavezuje korisnike društvenog kapitala, nastalog „udruživanjem sredstava“ zadružnih oblika organizovanja, da utvrde vrednost kapitala tih oblika, iskažu je u akcijama, odnosno u delima, i u tom obliku prenesu ih zadrugama. Na ovoj osnovi zadruge, kao stvarni vlasnici kapitala, stiču upravljačka prava u preduzećima koja koriste zadružnu imovinu. Primena ovih odredbi Zakona o zadrugama naročito je značajna kod utvrđivanja učešća zadruga u izgradnji skladišnih kapaciteta (silosi, hladnjake) i kapaciteta prehrambene i druge industrije (mlekare, klanice, šećerane, uljare, mlinovi, pekare, fabrike stočne hrane, fabrike mineralnih dubriva i sl.) koji su sagrađeni „udruživanjem sredstava“ zadruga, raznih kooperacija (ROK, OOK, OUR za kooperaciju) i zemljoradnika.

Promena Zakona kojim je obezbeđen povraćaj zemljišta ranijim vlasnicima, odnosno njihovim naslednicima (oduzimanje preko zemljišnog maksimuma – Zakon o PZF iz 1953. godine), imala je za posledicu ugroža-

vanje obima zadružne imovine. Naime, da bi se sačuvali postojeći zemljišni kompleksi deo zadružnog poljoprivrednog zemljišta (upisan u zemljišnim knjigama kao „društvena svojina“ nadeljen je kao „drugo odgovarajuće zemljište“).

Primenom ovog Zakona povraćaj je, i pored postojanja Zakona o zadrugama iz 1990. godine, vršen bez istovremenog regresa za tako nadeljeno zemljište na teret „opštenarodne imovine“.

Ovo pitanje postaje aktuelno i u odnosu na društvenu svojinu i njenu dalju transformaciju. Naime, primenom ovog zakona država je, vraćajući zemljište ranijim vlasnicima, to činila iz celokupne „društvene svojine“ koja je obuhvatala opštenarodnu imovinu, zadružnu imovinu i društvenu svojinu korisnika zemljišta (koju su društvena pravna lica stekla pravnim poslom). Zato se pitanje prava regresa iz „opštenarodne imovine“ mora rešiti pre utvrđivanja državne svojine nad poljoprivrednim zemljištem.

Rešavanje ovih pitanja u praktičnoj identifikaciji „društvenog“ kapitala predstavlja odlučujući iskorak ka vraćanju zadružne svojine u privredni sistem, ali i određivanje titulara nad imovinom drugih vlasnika, što je pretpostavka ukupne svojinske transformacije.

Postojanje republičkog Zakona o vraćanju imovine zadrugama u ograničenom roku, ideološke nedoumice i lutanja o svojinskom pitanju (posebno o zadružnoj svojini), dugotrajni izostanak ovog oblika svojine iz privrednog sistema, kao i predrasude o zadrizi i seljaku, uticali su na nepostupanje sudova po ovom Zakonu pa je samo manji deo imovine vraćen zadrugama, ali kao „društvena svojina“.

Opasnost da se, zbog nepostupanja po važećim zakonima, još jednom prenebregne zadružna svojina i dalje je veoma prisutna.

Zadruge svoju neaktivnost pravduju nedostatkom dokumentacije koja se, posebno kupoprodajni ugovori, nalazi kod pravnog prethodnika, najčešće organizovanog kao preduzeće.

Preduzeća koja koriste zadružnu imovinu nameravaju da je identifikuju kao društvenu (jer je tako upisana u zemljišnim knjigama kao i poslovnim knjigama preduzeća) i da je kasnije privatizuju u korist zaposlenih.

Država (politika) „pokriće“ nalazi u donetim zakonima računajući da će nečinjenjem sadašnjih korisnika i nepostupanjem sudova po ranijim zakonskim rešenjima, imati za (po državu korisnu) posledicu uvećanje imovine u državnoj svojini.

Tako nastaje začarani krug različitih interesa sa nesagledivim posledicama za zadružnu imovinu, odnosno svojinu.

### Šta treba da urade zadruge

Zadruge, kao titulari zadružne svojine, u primeni važećih zakona, po našem uverenju, treba da urade sledeće:

1) Da odlukom organa zadruge svu pokretnu imovinu proglose zadružnom svojicom i po vrednosti koja je evidentirana u poslovnim knjigama uknjiže kao zadružni kapital,

2) Da svu nepokretnu imovinu za koju imaju dokaze da je „nastala radom i poslovanjem posle 1. jula 1953. godine“, uknjiže na isti način kao i pokretnu imovinu, a nadležnom opštinskom sudu podnesu zahtev za promenu oblika vlasništva u listu o vlasništvu tako da se umesto „društvene svojine sa pravom korišćenja“ upiše kao zadružna svojina u vlasništvu zadruge,

3) Da za svu pokretnu i nepokretnu imovinu koja je „nastala radom i poslovanjem zadruge posle 1. jula 1953. godine“ a koja se nalazi kod korisnika koji nisu zadruge, korisnicima podnese zahtev za vraćanje po odredbama člana 95 i člana 94 Zakona o zadrugama. Ovim zahtevom bi trebalo ukazati i na odredbe Zakona o promenama vlasništva društvenog kapitala koji se odnose na obavezu identifikacije imovine drugih (zadružnih) vlasnika.

\* \* \*

U rešavanju sudsbine zadružne imovine, odnosno svojine, ključno mesto imaju sadašnji korisnici i državni organi i to:

– Organi uprave – za vraćanje, po upravnom postupku, imovine „stečene radom i poslovanjem zadruga i zadrugaru posle 1. jula 1953. godine“ ako se zadruga (podnositelac zahteva) i sadašnji korisnik ne sporazu među okvirima vraćanja imovine;

– Agencija odnosno Direkcija za procenu vrednosti društvenog kapitala i Fond za zemljište odnosno Ministarstvo za poljoprivredu – za pravilno utvrđivanje vlasništva nad kapitalom;

– Opštinski sudovi (gruntovna odelenja) – za upis promene oblika vlasništva nad poljoprivrednim zemljištem brisanjem „društvene svojine“ i upisivanjem „zadružne svojine“, kao i za ostvarivanje prava regres-a iz fondova poljoprivrednog zemljišta koje se vodi kao „opštena rodna imovina“;

– Privredni sudovi (sudski registar) – za upisivanje promene organizovanja sadašnjih korisnika zadružne svojine u delu koji se odnosi na kapital preduzeća.

Na ovim osnovama moglo bi da se obezbedi očuvanje zadružnih fondova i onemogući promena oblika vlasništva zadružne imovine kod drugih korisnika.